大横琴
DA HENG QIN

2022年
社会价值报告

珠海大横琴集团有限公司

CONTENTS 目 录

董事长致辞

关于我们

公司简介 03
组织架构 05
发展历程 07
企业荣誉 09

党建引领

筑牢思想根基 11
强化基层党建 12
深化党业融合 13
坚持从严治党 14

2022大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

造空间·“筑巢引凤”聚力打造产业新城 19
引项目·以投促引精准引入“源头活水” 21
育生态·“造血强链”构建现代产业体系 22
探新路·“横琴政策+珠海空间”新模式 23

壹 新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

赋能产城融合 27
引领产业集聚 30
提供至臻服务 33
锚定新型赛道 39

贰 新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

促进琴澳融通 43
践行绿色理念 53
接续乡村振兴 59
构建和谐社会 61

叁 新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

专注稳健经营 65
深化国企改革 66
筑牢安全防线 68

肆 新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

强化科技引领 73
培育多元人才 76
携手伙伴共赢 82

价值管理

责任治理 85
议题识别 85
能力建设 86
利益相关方沟通 86

展望未来

关于本报告

附录

关键绩效 91
指标索引 93
评级报告 94
意见反馈表 95

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

董事长致辞

2022 年是党的二十大胜利召开之年，描绘了全面建设社会主义现代化国家的宏伟蓝图，是新时代新征程中具有特殊重要性的一年，也是大横琴集团不忘初心，在助力珠海、横琴粤澳深度合作区高质量发展的壮阔征途上感恩奋进的第十四载，以党的二十大精神作为统领全部工作的总纲，一步一脚印把美好蓝图变成壮阔实景。

这一年，我们践初心，始终与国家战略和机遇同频共振。围绕“粤澳深度合作”，发挥双区优势，打造横琴、斗门“双基地”，全力推动珠澳产业经济阔步向前；坚持“产业第一”总抓手，创新“五位一体”产业生态体系，构筑全链条产业体系，助力珠海加快迈向欣欣向荣的万亿工业强市；打造“物业城市”治理模式，搭建具有“粤澳特色”的城市空间体系，助力珠海市实现城市跨越；加速琴澳融合发展，在产业、金融、商贸、文化等多个领域交流合作，加强两地资源互联互通，为促进澳门产业多元发展赋能。

这一年，我们守恒心，立足于高质量发展使命笃行不怠。全面贯彻新发展理念，推进党的领导融入公司治理、党的建设深度融入生产经营；深化国企改革，圆满收官国企改革三年行动，充分激发企业发展活力；完善科技创新体制机制，加强人才队伍建设，切实提升企业核心竞争力；守住安全生产底线，防范化解各类风险挑战，统筹好发展和安全，经过 14 年的发展，集团从单一的区域开发和建设职能，发展成为涵盖城市运营和产业发展的综合性集团公司。

这一年，我们持匠心，展现出为民为社会的履责担当。坚定践行“碳达峰碳中和”战略，持续优化产业结构，宣贯绿色理念，深入推进绿美广东生态建设；全身心投入乡村振兴事业，扎实推进对口帮扶和援藏任务；全力支持珠海市、合作区疫情防控工作，躬行践履社会责任，在大战大考中尽显国企担当。

新时代是奋斗者的时代，新征程是追梦人的征程。2023 年，是一场面向未来的全新出发，在新征程中，大横琴集团将用行动践行、用实绩作答、靠奋斗出彩，深耕横琴，立足斗门，扎根粤港澳大湾区，以探索者的勇气、引领者的胸怀、实干者的毅力，昂扬奋进新时代国企新征程，为粤澳高质量发展谱写新华章。

珠海大横琴集团有限公司董事长

胡嘉

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

关于我们

· 公司简介

大横琴集团是珠海市国资委于 2009 年 4 月成立的直属国有企业，成立以来，大横琴集团坚守促进澳门经济适度多元发展的初心使命，是珠海国资国企践行粤澳深度合作的重要载体和骨干力量。先后获得了全国五一劳动奖状、中国土木工程詹天佑奖、中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）、华夏建设科学技术奖、中国人居环境范例奖、广东省先进集体、广东省改革开放四十周年优秀企业、广东省守合同重信用企业、珠海市先进集体等一系列国家、省、市级荣誉。

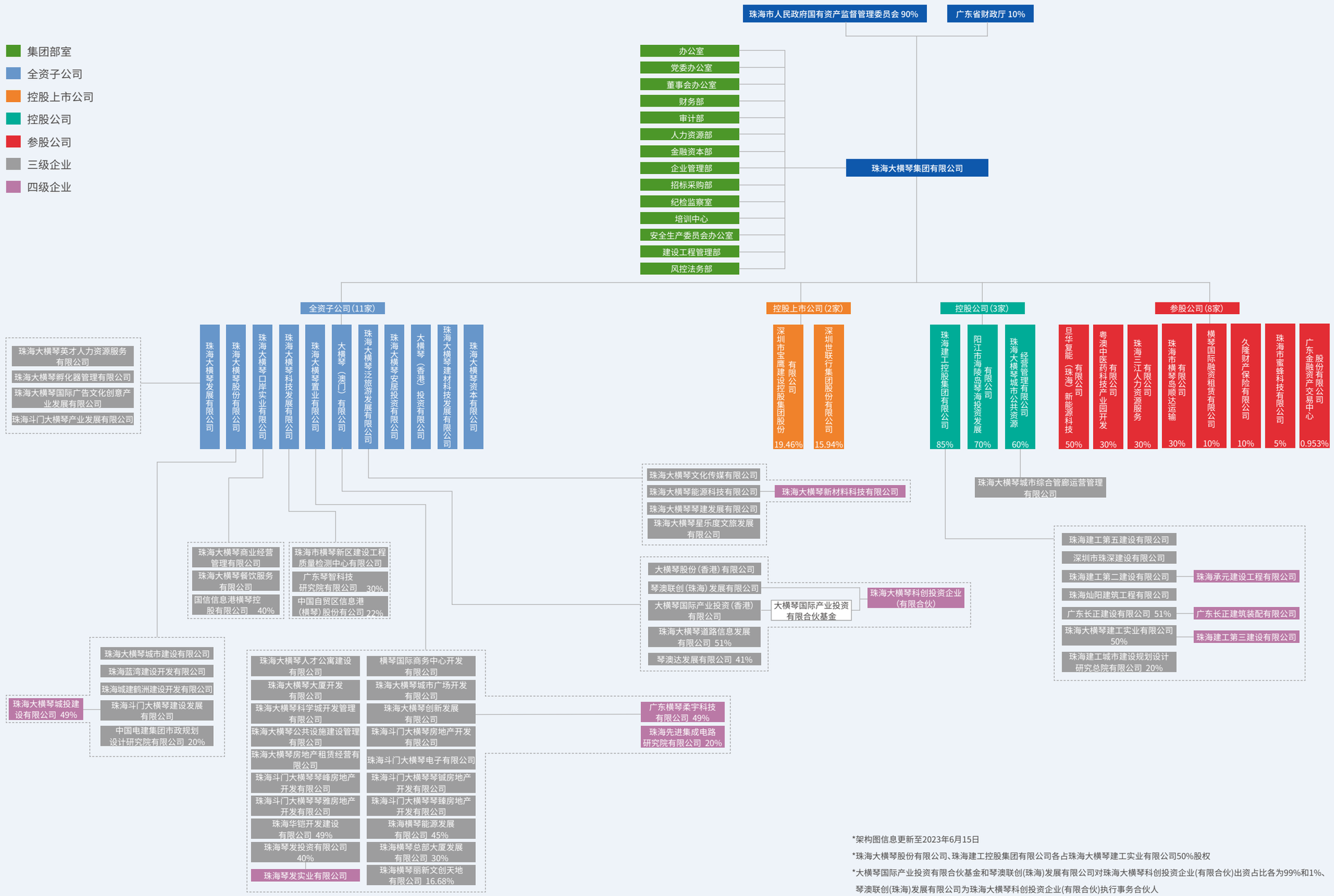
- 全国五一劳动奖状
- 中国土木工程詹天佑奖
- 中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）
- 华夏建设科学技术奖
- 中国人居环境范例奖
- 广东省先进集体
- 广东省改革开放四十周年优秀企业
- 广东省守合同重信用企业
- 珠海市先进集体

大横琴集团拥有全资子公司 11 家、控股上市公司 2 家、控股公司 3 家、参股公司 8 家以及三级、四级成员企业 60 家。经过 14 年的发展，集团已从单一的区域开发和建设职能，发展成为涵盖城市运营和产业发展的综合性集团公司，形成了城市开发运营、房地产综合开发经营及相关服务业，实体产业投资和运营管理，文体旅游、康养等产业投资、建设与运营三大主营业务，并将金融服务业、商业贸易、软件和信息技术作为培育主营业务。集团拥有良好的主体信用，连续多年主体评级和债项评级均为 AAA 最高信用等级。

作为“城市运营商 + 产业发展商”，截至 2023 年 5 月底，集团总资产超 1400 亿元，资产规模在珠海市属国企中排名第二，累计承担建设项目 465 个，总投资额约 2600 亿元。集团承担横琴部分土地一级开发和横琴全岛的市政基础设施建设任务，包括横琴市政基础设施项目、横琴口岸及综合交通枢纽项目、横琴隧道等重点项目建设工作，助力建设新型智慧城市，打造“物业城市”治理模式；高标准、高质量打造了横琴科学城、横琴国际商务中心、横琴国际科技创新中心等一批重要产业平台载体，为合作区构建现代化产业新城奠定坚实基础；落实“产业第一”，联手斗门区共建粤港澳大湾区“制造业当家”示范园区富山工业城，投资 160 亿元打造 398 万平方米、全市连片规模最大、全省单一项目建设总量领先的 5.0 产业新空间，打造新时代“产业人才之家”，建设国内领先的新能源技术研发及应用“零碳科技城”；创新构建“五位一体”产业生态体系，坚持“以投促引”，推进“战略性投入 + 市场化运作”招商模式，全面推动珠海、合作区产业聚集，累计投资约 40 个产业项目（含产业基金），带动一批新能源类、商贸类、科技类、金融类项目及企业落地；拥有多元化的境内外直接和间接融资渠道，具有强大的海外融资能力，累计从港澳地区融资超 80 亿元等值人民币，积极打造海外财富管理中心、国际产业发展中心和国际商贸物流中心，构建大横琴集团产业投资体系，以产业和资本为纽带深化粤澳合作优势；运营管理自有园区和社会园区总面积超 240 万平方米，服务入园企业近 900 家，日常在园人数超 9000 人，精准布局各园区主导产业，形成“一园一主导，一园一特色”的集聚发展优势；加速琴澳文旅产业融合及创新发展，打造星乐度·露营小镇等文旅标杆项目，推动琴澳旅游目的地及“一程多站”式旅游产品体系的建设。

大横琴集团坚定不移把高质量发展作为首要任务，把制造业当家作为头号工程，坚决贯彻落实市委、市政府“产业第一”决策部署，紧紧围绕促进澳门经济适度多元发展这条主线，打造横琴、斗门“双基地”，助力珠海“产业第一”，以斗门横琴粤澳深度合作区战略拓展区为坐标加速腾飞，为高质量建设现代化国际化经济特区、粤澳深度融合发展担起大横琴责任、展现大横琴作为、贡献大横琴力量。

· 组织架构



*架构图信息更新至2023年6月15日

*珠海大横琴股份有限公司、珠海建工控股集团有限公司各占珠海大横琴建工实业有限公司50%股权

*大横琴国际产业投资有限合伙基金和琴澳联创(珠海)发展有限公司对珠海大横琴科创投资企业(有限合伙)出资占比各为99%和1%、琴澳联创(珠海)发展有限公司为珠海大横琴科创投资企业(有限合伙)执行事务合伙人

· 发展历程

2009 年

珠海大横琴投资有限公司成立，承担横琴开发建设任务。

2010 年

横琴市政基础设施项目开工，横琴“001”号工程横琴新家园动工。

2011 年

粤澳合作中医药科技产业园启动建设，横琴总部大厦启动建设。

2012 年

横琴连接珠海的咽喉要道——环岛东路全线通车。

2013 年

横琴综合管廊主体结构全部完工，长隆隧道正式通车。

2014 年

赴港发行 15 亿元人民币债券，横琴口岸过渡期通关项目投入使用。

2015 年

横琴中心幼儿园、横琴第一中学落成，大横琴高级人才公寓建成亮相。

2016 年

横琴国际科技创新中心暨横琴中拉经贸合作园项目动工，横琴口岸及综合交通枢纽开发工程动工。

2017 年

横琴隧道全线贯通，横琴中拉经贸合作园正式开园。

2018 年

横琴科学城（一期）项目开工，横琴星乐度·露营小镇开园，全国首个“物业城市”启动建设。

2019 年

正式更名为“珠海大横琴集团有限公司”，粤港澳大湾区首个先进智能计算平台项目落户横琴，集团海外总部大横琴（澳门）有限公司成立。

2020 年

横琴口岸新旅检区域开通启用，集团招商板块珠海大横琴发展有限公司揭牌成立，并购世联行，打造新型城市产业发展商。

2021 年

大横琴 Super Star“超级星”园区正式启动，首都师范大学横琴子期实验幼儿园新园建成投用，合作区成立后首支绿色债券成功发行。

2022 年

珠海市 5.0 产业新空间集中开工（签约）仪式暨富山工业城奠基仪式正式举行，发布首份社会价值报告并入选“服务湾区发展篇”十佳案例，成功取得香港证监会颁发的第 4 类及第 9 类金融牌照。

扫描二维码观看
大横琴集团 14 周年宣传片

· 企业荣誉

2022 年 2 月，大横琴发展公司荣获 2021 年度广东省“巾帼文明岗”称号。

2022 年 3 月，大横琴城资公司“物业城市”管理模式荣获“广东省国有重点企业管理提升标杆创建行动标杆项目”称号。

2022 年 3 月，大横琴集团下属三家企业部门获授 2021 年度珠海市青年文明号。

2022 年 4 月，大横琴泛旅游公司文旅设计案例获德国 iF 设计奖。

2022 年 5 月，大横琴城资公司管养的横琴花海长廊荣获 2022 年度珠海市城市园林绿化工程质量奖一等奖。

2022 年 5 月，大横琴泛旅游公司获文旅产业集团类榜单中的“年度最具成长性文旅集团”奖项和文旅运营类榜单中的“最佳文创 IP 创新品牌”奖项。

2022 年 6 月，大横琴集团下属三家企业部门集体获授 2022 年度“产业第一·青春建功”珠海青年突击队称号。

2022 年 7 月，大横琴科技公司申报的“基于图像分割和改进 VLAD 的遥感图像检索方法及系统”项目首次获评中国专利奖优秀奖项目。

2022 年 7 月，大横琴琴建公司湿地公园管养项目荣获 2022 年度珠海市城市园林绿化工程质量奖一等奖。

2022 年 8 月，大横琴集团正式发布首份社会价值报告并入选“服务湾区发展篇”十佳案例。

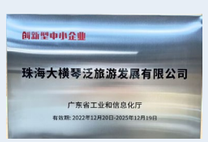
2022 年 8 月，大横琴科技公司入选省国资委国企改革三年行动典型案例。

2022 年 9 月，大横琴置业公司在横琴科学城（二期）项目中应用的 BIM+GIS 数字化转型技术在 2022 智能“SMART BIM”大赛中荣获一等奖。

2022 年 9 月，大横琴集团牵头的横琴国际商务中心楼宇党委被省委横琴工委评为“横琴粤澳深度合作区党建示范点”。

2022 年 11 月，大横琴被投企业集创北方斩获两项行业大奖。

2022 年 12 月，大横琴泛旅游公司入选广东省工业和信息化厅 2022 年度创新型中小企业名单。



2022 年 12 月，大横琴城资公司“城市智慧运营中心平台”荣获“2021-2022 年数字化应用场景示范案例奖”。

2022 年 12 月，珠海建工集团高分通过国家级“高新技术企业”认定。

2022 年 12 月，大横琴城资公司荣获“书香企业”荣誉称号。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

党建引领

· 筑牢思想根基

大横琴集团始终坚持用党的创新理论凝心铸魂，深入贯彻学习党的二十大精神，印发学习宣传贯彻总体工作方案，常态化开展“每周一学”“每月度一交流”等活动；利用集团培训中心、“学习强国”等平台，线上和线下联动多渠道开展专题学习、知识竞赛、宣传教育等活动，营造学习新思想、奋进新征程的浓厚氛围，夯实思想之基。

2022年

共召开党委会 **22** 次

党员大会 **67** 次

开展主题党日活动 **109** 次

支部书记讲党课 **18** 次

集中学习研讨 **4000** 余人次

案例：横琴科学城项目率先成立“宣讲小分队”

大横琴集团将学习贯彻党的二十大精神作为建设板块工作主线，与横琴科学城项目中建三局、中建五局和中建八局项目部，以及设计、监理等参建单位的党组织开展党建联建，通过联合成立“党的二十大精神宣讲小分队”，推动党的二十大精神在项目一线落地生根、开花结果。

大横琴集团邀请市委宣传团成员宣讲党的二十大精神。

大横琴集团各级党组织多形式开展庆“七一”系列主题活动。

大横琴集团组织党员干部员工收听收看党的二十大开幕会盛况。

大横琴城资公司党支部“党史流动课堂”进驻荷塘社区党委石山村党支部。

· 强化基层党建

大横琴集团深入实施党的基层组织建设三年行动计划，建立常态化沟通交流学习机制，定期举办“党建 + 业务”互学互鉴经验交流会，强化基层党组织规范化建设，落实“项目建到哪里，党的建设就跟进到哪里”，确保党的组织和党的工作全覆盖；同时，严把发展党员入口关和规范党内生活，推进党建工作考核，增强整体工作效能。各级党组织严格抓好“三会一课”等制度，组织生活会、主题党日等活动，突出政治理论学习和党章党纪学习，引导广大党员干部忠诚拥护“两个确立”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想在企业落地落实。

大横琴发展公司党支部与深圳市创新投资集团有限公司开展党建联建活动。

大横琴口岸公司党支部与中国银行横琴粤澳深度合作区分行综合个金党支部进行党建共建。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

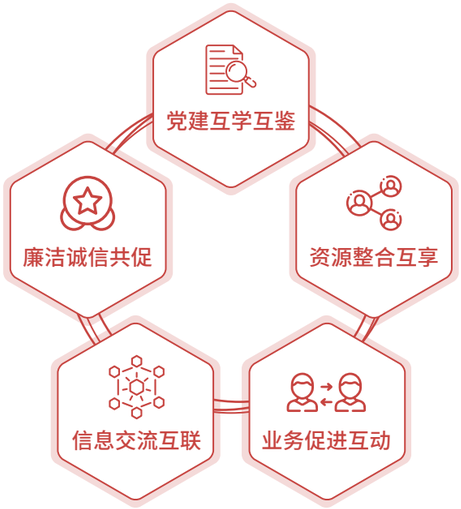
展望未来

关于本报告

附录

· 深化党业融合

大横琴集团推动公司党组织与项目参建单位党组织打造党建共建机制，探索新时代党建创新路径，充分发挥项目联建各方的优势，建立“党建互学互鉴、资源整合互享、业务促进互动、信息交流互联、廉洁诚信共促”的联建工作机制，完善重大项目党建联建生态圈模式，以高质量党建引领企业高质量发展。



案例：大横琴集团成功创建“红色工地”

2022 年，大横琴集团旗下大横琴股份公司、珠海建工集团成立富山工业城项目联合党支部，各参建单位党员纳入联合党支部；同时，划分党员红色责任区、设立党员先锋岗，引导党员带领项目团队干事创业，通过党建共建充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，成功创建“红色工地”，推进 5.0 产业新空间的高质量建设。

珠海建工集团富山工业园项目联合党支部组织党员干部职工收听收看党的二十大开幕盛况。

· 坚持从严治党

大横琴集团坚决贯彻全面从严治党战略部署，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，聚焦重点领域强化政治监督，防范和化解廉政风险；不断加强党风廉政宣传教育，畅通监督举报渠道，提升监督执纪质效，在一体推进不敢腐、不能腐、不想腐中深化标本兼治，促进管理提升，保障公司改革、创新、发展各项工作顺利推进。

2022年

组织廉政培训
14 次

发布廉洁微刊
4 期

发送提醒短信
5 次

大横琴集团召开2023年党风廉政建设和反腐败工作会议。

大横琴集团开展“廉洁讲堂走基层进项目”专题廉政培训。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

2022 大事记

2022 年 2 月

大横琴集团与斗门区签订框架协议，合作开发建设富山工业园、斗门智能制造经济开发区、斗门东湖片区及园区配套设施。

2022 年 3 月

大横琴发展公司与珠海金创实业有限公司举行合作签约仪式，金汇国际广场正式成为大横琴 Super Star“超级星”园区第 11 颗新“星”。

2022 年 4 月

大横琴集团成功发行珠海市首单 10 年期（不含权）长期限信用债券。

大横琴科技公司研发的珠澳跨境仲裁合作平台线上办案系统正式开通，推动仲裁流程电子化与便利化。

2022 年 5 月

澳门贸促局组织会展业界代表赴大横琴集团交流探索合作机遇。

2022 年 6 月

大横琴管廊公司与华为公司、哈尔滨工业大学打造的联合创新基地“天工实验室”在横琴正式揭牌。

大横琴科技公司与阿里云智能携手打造的横琴粤澳深度合作区数字创新体验中心正式启动，助推合作区智慧城市建设。

2022 年 7 月

大横琴澳门公司被投企业博维智慧科技成功上市。

珠海市 5.0 产业新空间集中开工（签约）仪式暨富山工业城奠基仪式正式举行，大横琴集团联手斗门区共建珠海连片规模最大的 5.0 产业新空间。

大横琴集团举行庆祝建军 95 周年暨“最美退役军人”颁奖仪式。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

2022 年 8 月

首个“粤澳合作技能人才评价工作站”在横琴星乐度·露营小镇正式挂牌。

大横琴澳门公司取得香港证监会颁发的第 4、9 类金融牌照。

2022 年 9 月

5 亿元政策性开发性金融工具注入富山工业园基础设施建设，为富山工业园的高标准建设、高质量发展提供了有力的资金保障。

琴澳旅游业务联盟启动，首批“琴澳联合旅游产品”发布。

2022 年 10 月

由大横琴泛旅游公司承办的“珠海市第三届职业技能大赛暨 2022 年‘深合杯’珠澳琴职业技能竞赛酒店接待项目”圆满结束。

2022 年 11 月

大横琴集团举行产业招商重点项目暨全球战略合作伙伴签约仪式。

2022 年 12 月

横琴首个公共停车场充电站落地花海长廊。

斗门区人民政府与大横琴集团在富山工业城举行 5.0 产业新空间入驻项目集中签约暨珠海“双碳”产业发展示范区战略合作签约仪式。

大横琴集团已建成约 162 万平方米 5.0 产业新空间厂房，超额完成了首期 150 万平方米标准厂房的建设任务；累计签约面积超 154 万平方米，实现了“建成即满园”的目标。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

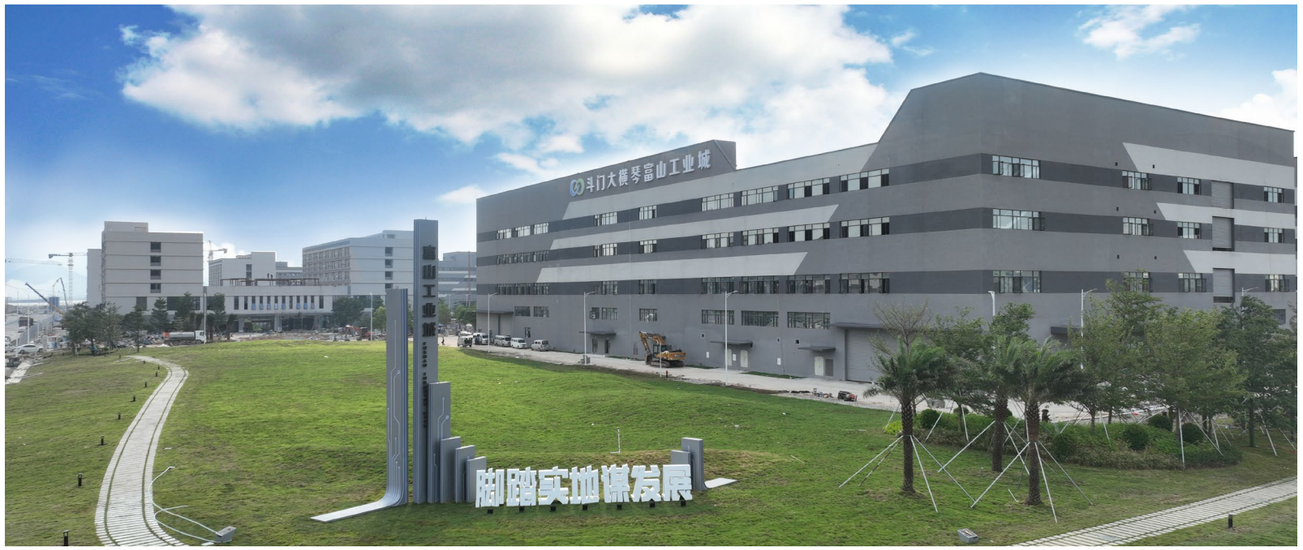
关于本报告

附录

价值聚焦：

宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

党的二十大报告提出高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上。大横琴集团以赶考姿态奋力扛起产业发展大旗，勇当“产业第一”发展尖兵，坚持“城市运营商 + 产业发展商”的定位，打造“产业载体 + 产业投资 + 产业招商 + 园区运营 + 产业服务”的全链条新模式，进一步完善产业链、构建产业集群、打造产业生态，推动横琴产城融合发展，助力珠海阔步迈向“万亿工业强市”。



· 造空间·“筑巢引凤”聚力打造产业新城

大横琴集团以打造“粤港澳大湾区国际化产业新城”为目标，高标准、高质量推进产业平台载体建设和升级，联合斗门区投资建设富山工业城，建设全国一流产城融合示范区，致力以优质产业空间载体为支撑，打造粤港澳大湾区高质量发展新引擎。

2022 年

- 建设横琴科学城、横琴国际商务中心、横琴国际科技创新中心、横琴口岸广场、星乐度·露营小镇等 **6** 个重要产业平台载体，占地面积超 **160 万**平方米。
- 横琴科学城二期首栋顺利封顶，完成 **26** 栋塔楼主体结构，**12** 栋共有产权房已全部达到预售条件。
- 联合斗门区打造富山工业城 5.0 产业新空间，截至 2022 年底，已建成约 **162 万**平方米厂房，完成投资约 **62 亿**元，超额完成首期 **150 万**平方米标准厂房建设任务。

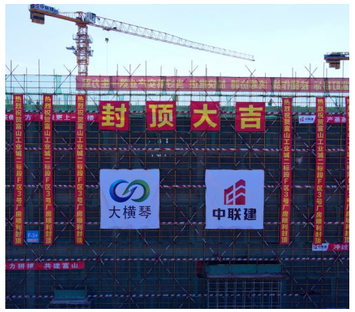
横琴口岸

横琴科学城

ICC横琴国际商务中心

横琴国际科技创新中心

星乐度·露营小镇



富山工业城首栋标准厂房完成主体结构封顶

·引项目·以投促引精准引入“源头活水”

大横琴集团以资本“活水”激荡产业“江海”，抢抓产业外溢和制造业转移重要机遇，推进“战略性投入 + 市场化运作”招商模式，构建以合作区招商、斗门招商为作战根据地，以上海、深圳招商为主战场的战略布局，坚持“以投促引”，与国内多家知名投资机构构建立深度战略合作伙伴关系，持续推进优质招商项目落地见效，为产业高质量发展引入强劲源头活水。

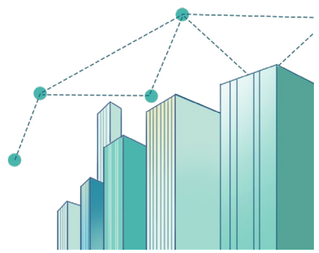
2022 年

- 成立组建**上海、深圳**等驻外招商部门，抢抓重点城市产业外溢和制造业转移重要机遇。
- 新增境内外投资项目 **8** 个，总投资约 **19 亿**元，累计完成产业投资项目 **41** 个，总投资约 **133 亿**元。
- 对接洽谈招商项目 **311** 个，签约富山工业城 5.0 产业新空间项目 **61** 个，累计签约面积 **154 万**平方米，已签约项目规划总投资超 **177 亿**元，规划年产值超 **660 亿**元。
- 超额达成入驻率 80% 为基准的**“建成即满园”**目标。

富山工业城5.0产业园企业入场开工仪式。

富山工业城招商中心

大横琴澳门公司设立创业投资基金，与香港数码港管理有限公司旗下的基金共同投资科技初创项目。



·育生态·“造血强链”构建现代产业体系

大横琴集团立足珠海市和横琴粤澳深度合作区的产业发展定位，打造各具特色的一流产业集聚区，大力引进细分行业的龙头企业和具有造血强链功能的重点产业项目，以产业服务赋能招商，着力构建产业链，形成产业集群，建立产业生态，实现规模发展和产业集聚效应。

2022 年

- 新增引进 **150** 家企业注册落户合作区，签约入驻园区企业 **237** 家，签约面积 **7.46 万**平方米，签约金额 **3.07 亿**元。
- 引进集成电路企业超 **30** 家。
- “超级星”园区已覆盖 **12** 个载体，运营总面积超 **240 万**平方米，服务入园企业近 **900** 家，日常在园人数超 **9000** 人。
- 服务 **9** 家重点企业成功申报省“专精特新”企业，培育出 **88** 家国家级高新技术企业，服务 **8** 家中小企业获得近亿元银行贷款，为 **13** 家重点企业共 **35** 位人才发放绿色诊疗卡。

以纬景储能等项目形成龙头效应，吸引上下游产业不断入驻，加速构建配置完善的高端产业生态圈。

与珠海先进集成电路研究院合作共建“粤澳集成电路设计产业园”，现已汇聚集创北方、壁仞科技、华芯智能等一批高质量集成电路设计优质企业。

企业人才服务管家

绿色诊疗卡

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

纳金科技董事长兼总经理

“从企业角度来说，产业园区最大的价值体现在三个方面：一是管理本身，二是增值服务，三是资源对接，能让企业在经营中更加省时省心省力。而大横琴 Super Star‘超级星’园区，能为每家企业提供 360 度全方位的基础服务和优质的增值服务，从而帮助企业更快地扬帆起航。”

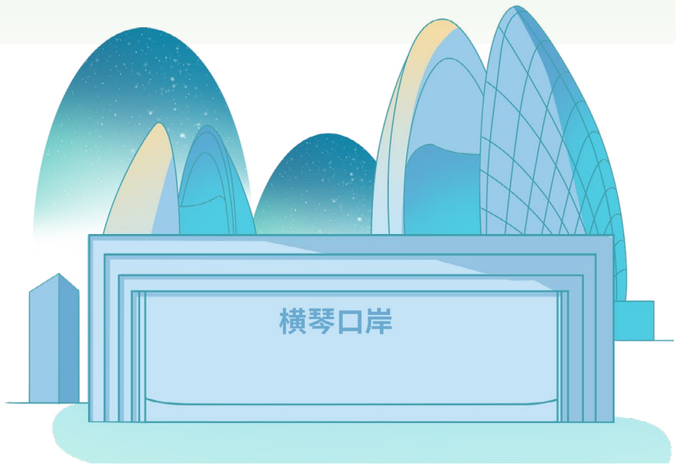
澳门金龙集团总裁

“借助于合作区的发展机遇以及各项招商引资优惠政策，通过加入大横琴‘超级星’园区行列，引入大横琴发展公司专业力量，定能实现多方共赢目标，同时以此加强粤澳产业联动，促进澳门经济适度多元发展。”

·探新路·“横琴政策 + 珠海空间”新模式

大横琴董事长 胡嘉

“大横琴将充分利用业务覆盖横琴与斗门的特殊背景，发挥好两区协同对接的‘桥梁’作用，把合作区雄厚的产业基础、优惠的产业政策、丰富的产业平台，有效转化为斗门产业建设发展的新动能，推动‘创新在横琴、生产在斗门’，实现‘全球技术 + 澳门承载 + 横琴研发 + 斗门制造’，全力以赴当好落实‘产业第一’的生力军和主力军。”



作为定位为“城市运营商 + 产业发展商”的国资国企，大横琴集团深耕横琴和斗门，以赶考姿态奋力扛起产业发展大旗。在横琴，以“超级星”园区为产业载体，为科技研发和高端制造、中医药等澳门品牌工业、文旅会展商贸、现代金融四大类产业发展留足空间；在斗门，与斗门区政府签署合作开发战略框架协议，全速推进富山工业城 5.0 产业新空间建设及招商工作，打造横琴、斗门“双基地”，以斗门横琴粤澳深度合作区为坐标，助力珠海“产业第一”、加速迈向“万亿工业强市”。

“超级星”园区版图

案例：大横琴集团与斗门区人民政府签订框架协议，加快打造合作区战略拓展区

2022 年 2 月，斗门区 2022 年重点项目集中签约暨开工仪式在富山工业园举行，大横琴集团与斗门区人民政府签订《项目合作框架协议》，合作开发建设富山工业园、斗门智能制造经济开发区以及斗门东湖片区，在三大片区工业园区配套工程、公共服务设施工程、水环境治理工程、生活配套服务设施工程以及产业导入等方面开展合作。

2022年11月11日，富山工业城举行D区主体结构封顶仪式，标志着这一珠海5.0产业新空间“明星项目”正式迎来首个地块全面封顶。

壹 新作为

推动“产业第一”，做优做强主业

- 赋能产城融合 27
- 引领产业集聚 30
- 提供至臻服务 33
- 锚定新型赛道 39

响应联合国2030可持续发展目标（SDGs）

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

赋能产城融合

大横琴集团牢牢抓住城市运营和产业发展两大核心“基本盘”，以富山工业城 5.0 产业新空间载体建设和产业招商为抓手，以大空间、大投入牵引大项目、大产业，以建设生产、生活、生态“三生融合”的产业生态圈为导向，加快打造产城融合现代化园区，以产业项目之“进”，支撑珠海经济发展之“稳”，助力珠海阔步迈向万亿工业强市。

· 构建产业空间

大横琴集团与珠海斗门区共同投资开发建设富山工业城项目，以建设低租金、高标准、规模化、配套全、运营优的富山工业城 5.0 产业新空间为牵引，高水准打造标准及定制厂房、新型蓝领社区、高端配套住宅区和高新技术创新示范区，致力打造粤港澳大湾区“制造业当家”的示范园区，树立辐射珠江口西岸的产城融合示范标杆。

高效建设

大横琴集团全力推进项目建设提速提质提效，积极探索高效建设模式，通过模数化、模块化的单体设计和规整紧凑的规划布局提升空间价值，多方位考量企业需求，制定通用厂房标准，覆盖多种产业基本诉求，强化园区厂房产业适配能力。富山工业城以“5 天一层楼，38 天一栋厂房，3 个月整区封顶”的建设效率，跑出“特区速度”，刷新了珠海 5.0 产业新空间建设记录。

富山工业城

项目核心区范围（二围片区）约 14800 亩，包括二围北片区 3800 亩、二围东片区 1700 亩、二围南片区 3400 亩，其他配套设施、山体水系等 5900 亩，是珠海“产业第一”大布局的重要西部引擎。项目包括位于“主战场”二围北片区的富山工业城 5.0 产业新空间，以及新型产业社区富山工业城品富社区。

设施配套

产业振兴，配套先行。大横琴集团持续加强生活配套体系建设，统筹规划公共配套、生活娱乐、产业研发、教育医疗、宿舍配套等功能布局，推进品富社区等项目建设，以完善的配套、多样的居住空间和低廉的成本满足新时代产业人群需求，推动产业发展与城市发展相互促进。

品富社区

该项目是富山工业城重要的生活配套，总占地约 24.6 万平方米，总建筑面积 74.7 万平方米，可提供宿舍约 12129 套，服务人口达 9.1 万人。项目以“街区化、泛公园、配套全”为规划设计理念，创新推出“1-5-10 分钟场景圈”，着力打造高归属感、高品质感、高幸福感的温馨家园。品富社区（一期）项目已正式启动，包含产业工人宿舍、配套服务设施及配套社区用房等，计划总投资 21 亿元，自 2023 年 1 月 4 日项目拿地、1 月 12 日项目开工，全程仅用 8 天时间，刷新富山工业城拿地开工速度。

· 发力产业招商

大横琴集团聚焦新一代信息技术、新能源新材料、智能制造设备等领域，以“战略性投入 + 市场化运作”招商模式，全力打造市场化产业投资平台，建设富山工业城基地，赋能斗门产业招商，通过“走出去”招商、驻点招商、产业链招商、龙头企业招商等多种渠道相结合，加强与深创投、清科等专业机构合作，建立招商引资联动机制，全面拓展招商渠道、创新招商模式。

招商渠道

联动政府部门协同招商

抽调多名核心骨干人员派驻政府机构办公，分别与市国资委、工信局等政府部门建立招商联动机制，提升招商响应效率。

积极“走出去”招商

组建上海、深圳等驻外招商团队，构建以合作区招商、斗门招商为作战根据地，以上海、深圳招商为主战场的招商布局，抢抓重点城市产业外溢和制造业转移重要机遇。

开展“朋友圈”精准招商

与深创投、清科创业、智路资本、珠海先进集成电路研究院、普华永道、安永、毕马威等多家专业机构和投资机构合作，建立全球招商引资联动机制，借助合伙人力量，进一步提高招商引资实效。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

招商模式

精准招商

紧扣珠海“4+3”产业体系，围绕珠海产业地图，以图为纲、按图索骥、精准招商。

以投促引

围绕国家战略性新兴产业和珠海产业规划，通过股权投资加快布局实体产业。

平台招商

凭借已有的创新创业基地及各大产业园区平台优势，以产业为引领，以项目为中心，持续优化项目服务，增强招商载体对项目的集聚和带动效应。

以商引商

发挥“产业服务商”优势，推动万达旗下产业板块逐步落户合作区。

以赛招商

公司积极承办横琴科技创业大赛，遴选优质项目落户横琴。

· 驱动城市建设

作为横琴的“城市运营商 + 产业发展商”，大横琴集团全力支持合作区城市建设，全力服务城市发展，积极承担各类城市更新改造项目、基础设施建设项目等任务，持续完善城市功能，为城市运转和产业发展提供保障，有效推动城市跨越升级。

横琴隧道

横琴环岛东路立交工程

引领产业集聚

大横琴集团以链式发展激活聚变效应，招引一批“链主”企业，围绕主导产业、龙头企业，引入上下游企业，形成以龙头企业为代表、群星环绕的产业集群，构建共创共融共赢共生的产业生态圈，实现产业链供应链现代化发展。

· 打造特色园区

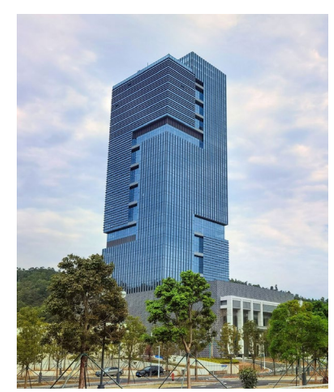
作为践行粤澳深度合作的重要载体和骨干力量，大横琴集团聚焦科技研发和高端制造、中医药等澳门品牌工业、文旅会展商贸、现代金融四大类产业；同时，以“超级星”园区产业载体为依托，以“产业投资 + 园区建设 + 产业导入 + 园区运营”路径，有效集成投资、管理、后续服务等产业链韧性，形成“一园一主导，一园一特色”的集聚发展优势，实现产业深度协同。

大横琴集团5.0产业新空间重点项目签约仪式

富山工业城5.0产业新空间

案例：大横琴 Super Star“超级星”园区第 12 颗新“星”诞生

2022 年 9 月，珠峰科创中心正式成为大横琴 Super Star“超级星”园区第 12 颗新“星”，也是第一个布局在斗门区的“超级星”园区。



董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

· 培育产业生态

大横琴集团围绕三大高新技术产业，加快推进产业链布局，推动产业链关键环节、龙头企业落户珠海，引进壁仞科技、芯耀辉、思必驰、稼未来公司等高新技术种子企业，实现了对集成电路产业链芯片设计环节的针对性布局，促进集成电路产业集聚雏形毕现，对珠海市的经济增长、产业繁荣、科技创新、行业知名度提升起到促进作用。

2022年

新增引进企业注册落户合作区
150 家（含港澳台企业 46 家）

其中上市公司
4 家

龙头企业
5 家

新增签约入驻“超级星”园区企业
237 家

其中澳资企业
63 家

签约面积
74600 平方米

签约面积
7797 平方米

签约金额
30710 万元

签约金额
2283 万元

落地产业

科技研发和高端制造产业

镓未来、思必驰、数说故事、达闼等

生物医药产业

丽珠医药进出口贸易公司、阳普医疗、扬州中宝等

文旅产业

奥飞动漫、中天钟表、火拉科技等

现代金融产业

澳门华人银行、明亚保险经纪、金证股份、华禹集团、TCL 集团融资租赁板块、鋆昊资本等

大横琴集团产业招商重点项目暨全球战略合作伙伴签约仪式。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

提供至臻服务

大横琴集团通过打造“超级星”园区，将“四位一体”服务管家体系覆盖到整个园区，为产业发展提供涵盖孵化加速、研发办公、生产加工、仓储物流的全产业品线空间，同时，不断提升服务水平，为入园企业提供全维度高质量服务，助力珠海营造良好的创新创业营商环境，构建资源聚集的现代产业体系生态。

· 深耕产业服务

为进一步激活珠海和合作区产业载体价值，助力落地企业发展壮大，大横琴集团以企业需求为出发点和落脚点，创新招商服务管家、园区服务管家、企业服务管家和人才服务管家“四位一体”的产业服务管家体系，整合园区公共配套服务资源，为入驻“超级星”园区的企业提供涵盖“政产学研资介”等深度服务，为企业提供一站式、全要素、全流程服务，提升为企业服务的综合能力。截至 2022 年底，深入服务“超级星”园区各基地，为企业及人才提供 300 余次服务咨询。

产业服务管家体系

招商服务管家

- 政策服务：招商引资政策梳理、统计、解读、建议、对接等。
- 招商落地服务：招商对接、洽谈、考察、投资选址、安排签约、政府对接等。
- 项目发展跟进服务：专人专项对接、一企一策跟进、产业规划建议等。
- 项目评估服务：开展项目落地评估、协调专家提供专业化建议和意见。
- 外部资源对接：协助对接国内外专业投资机构，为企业融资及发展提供定制化专业服务。
- 招商活动：开展政策招商、宣传推介等各类专题招商、商务和推介活动。

企业服务管家

- 创业孵化服务：创业咨询、创业辅导、投融资对接、宣传推广、技术创新、成果转化等全方位优质孵化服务。
- 产业发展服务：场地租金补贴受理、产业类政策申报 / 咨询 / 辅导、产学研合作、市场资源对接、投融资对接服务、财税法律代理等第三方服务对接。
- 商务配套服务：商事登记服务、住房租赁服务、酒店预订服务、交通出行服务以及饮食、健身、娱乐、便民信息、教育等全方位生活指引服务。

园区服务管家

- 园区服务：办公场地租赁服务、园区客户参观接待服务、园区公共配套服务、园区空间资源对接服务、园区企业关怀服务。
- 园区运营管理：园区场地物业管理、园区工程管理、园区安全管理。
- 合作楼宇拓展：楼宇信息调研、商业模式可行性分析、楼宇商务合作。
- 展厅运营管理：参观接待服务、展项管理、企业品牌推介服务。
- 展厅服务输出：各类展厅、展览整体运营管理服务以及各类展厅、展览讲解接待运维服务、培训服务。
- 载体平台类项目打造：品牌项目管理、项目运营服务。

人才服务管家

- 提供人力资源服务：猎头招聘、劳务派遣、培训、HR 管理咨询等。
- 人才引进咨询服务：落户、购房、就医、子女入学、配偶就业推荐等。
- 人才政策申报辅导和合作区人才政策奖补发放。
- 境外人才工作指引：外籍员工来华工作许可、签证居留许可、境外高端紧缺人才个税补贴等。
- 人才引进交流活动策划等。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

· 创新企业服务

大横琴集团秉承“专业、贴心、温暖”的服务理念，通过编制《企业和人才服务清单》标准化服务清单和搭建企业人才数据智能化平台等，以标准化、规模化、人性化和智能化的园区管理，为入驻园区企业提供产业发展所需的全生命周期和全链条服务；同时，充分发挥资源链接和交流平台作用，定期开展园企交流互动活动等，帮助企业和人才解决合作区创新创业的各类诉求和困难，并协助政府做好各类产业、企业和人才优惠政策的兑现实施，推动高端产业要素和人才资源在合作区加速集聚。

截至2023年3月31日

商事服务

新增接待、跟进和服务拟落地合作区企业
1008 家

举办招商推介活动
43 场

协助企业完成注册落户横琴
864 家

其中澳资企业
263 家

港资企业
65 家

同时服务内地企业赴澳完成注册
25 家

大客户服务

为超过**55**家重点企业提供全方位、定制化、一对一的企业服务。

业务拓展服务

为**38**家企业提供业务资源对接服务。

融资对接服务

主动走访联络超
200 家企业

举办融资对接会活动
7 期

已服务**118**家企业对接风投及银行融资资源，其中**9**家企业获银行近亿元授信。

政策兑现服务

累计举办**30**场政策解读和服务活动，服务超**200**家企业完成政策申报工作；做好场地补贴类政策受理兑现，共服务超过**350**家企业，完成**28**批次政策申报工作，总申报金额约**1.2**亿元。

高层次人才服务

做好人才引进落户、安居、就医、子女入学、配偶就业、出入境、人才政策申报等服务；策划系列琴澳人才交流活动，累计为合作区引进国家重大人才工程计划入选者超过**120**位；在2022年的国家重大人才工程申报中，**4**位人才入选。

定期举办“企业见面会”等客户服务活动，为企业系统介绍服务内容、服务体系等。

打造全新政策解读培训活动品牌——横琴“政”能量，对客户进行服务知识普及。

· 追求客户满意

大横琴集团坚持以客户为中心的服务理念，通过倾听客户声音、客户信息保护、特殊人群关怀等方式满足客户多元需求，致力为入园园区企业提供优质服务体验，全面提升服务水平。

倾听客户声音

大横琴集团高度重视客户意见，建立园区服务质量监督体系，完善服务监督机制，成立监督工作小组，并通过搭建多元投诉渠道、收集客户反馈等方式推动客户服务体系完善优化，提升投诉处理质量与效率；同时，开展客户满意度调查，全面提升客户满意度。

2022年，客户满意度
100%

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

园区企业监督机制

- 成立园区企业监督专项工作小组，监督推进打造高品质“超级星”园区。
- 联合物业公司每月开展客户满意度调查，园区企业可线上线下随时反映监督意见，由基地指定人员跟进反馈处理结果。

接收客户投诉

- 通过电话、信息、上门、平台、网站等，客户从任意渠道填写《客户意见跟进表》。

投诉反馈措施

- 当天安排人员处理，如当天无法处理完毕的在接报后三个工作日内制定好整改措施，处理完毕后在一个工作日内组织回访。

收集客户反馈

- 通过二维码调研、上门走访，安排统计员对调查做统计、分析、并填写好问题记录，于 10 个工作日内根据调查中客户提出的存在问题，主导整改事项的验收，出具调研报告。

案例：园区运营管理方急速响应客户投诉

园区运营管理方接到 A 园区客户投诉一处卫生间不通风、异味重，希望安装排气扇并增添香薰。园方立即上门检查，核实该卫生间确实存在异味，主要原因在于该卫生间无窗户，空气不流通，且入驻企业现场办公人数增加，导致出现异味。园方在 4 天内完成增加炭包及香薰膏、增加排气扇工作，并安排保洁增加清洁频率，经上门回访，客户对处理结果满意。

客户信息保护

大横琴集团高度重视客户信息保护，积极推动各企业强化客户信息安全保护，以企业和人才数据平台为载体，通过严密的账号分级权限、严格的系统操作规范指引和泄密防范措施，保障入园企业和人才的信息安全；通过实行视频监控安全保密制度、视频监控图像信息保存使用登记制度等，严格规范信息的使用权限。

特殊人群关怀

大横琴集团旨在为客户提供全方位的优质服务，重视和关注特殊人群需求。集团持续完善园区无障碍通道、无障碍停车位、无障碍卫生间、母婴室等基础设施建设，并修订完善《老年人绿色通道制度》《残疾人绿色通道制度》《军人依法优先制度》《母婴室使用管理规定》等制度规范，以集中学习与专项培训全方位提升特殊群体服务能力质量和水平。

残疾人车位

轮椅服务

锚定新型赛道

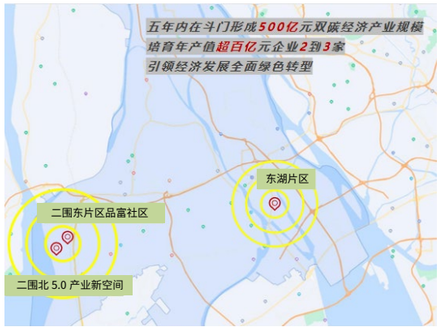
大横琴集团以“碳达峰、碳中和”重大战略决策为引领，坚持“产业第一”总抓手，聚焦珠海“4+3”支柱产业集群，携手斗门区与行业龙头，发挥各自资源和优势，建立由院士、专家领衔的“双碳创新生态圈”和打造一个“双碳经济产业集群”。

· 创建创新生态

大横琴集团致力打造产学研投建运一体化的硅能源产业创新生态圈，建成由院士领衔的国家级和省级创新平台，研发一批具有自主知识产权、引领产业发展的硅能源高端产品，培育一支技术精湛、结构合理的创新型人才队伍，有效突破和推广应用制约制造业发展的关键技术，显著增强产业链协同创新能力。

· 打造产业集群

大横琴集团积极推动双碳经济产业集聚化、规模化发展，以富山工业城为启动区，计划打造珠海首个“零碳示范产业园”“零碳产业生活小镇”及“零碳科技城”，引领经济发展全面绿色转型，为斗门区工业经济增长注入新动能。



· 拓展产业布局

大横琴集团以发展新能源新产业作为转型升级和高质量发展的重要抓手，以打造新能源发电产业生态为目标，战略引进朝曦时代新能源、纬景储能等一批龙头项目及高科技企业，积极布局光伏发电及储能两大细分赛道。

案例：大横琴集团与朝曦时代新能源达成战略合作

2023 年 6 月，大横琴集团与曜灵新能源（朝曦时代公司前身）签订合作协议，通过战略合作进一步整合资源优势，共同推动珠海新能源产业集聚，合力构建全国领先的光伏新能源产业高地；发起设立珠海双碳研究院，建设双碳经济示范区，并探索设立硅能源发展基金，开展全方位战略合作，扩大硅能源基础设施和硅能源终端在斗门区的推广应用，推动形成上中下游完善发展的硅能源创新产业极圈。

朝曦时代5.0产业新空间厂房效果图

案例：大横琴集团战略领投纬景储能

2022 年，由大横琴集团、国合新力联合领投，纬景储能完成 6 亿元 A 轮融资，同年签约入驻富山工业城 5.0 产业新空间，计划在珠海建设年产 2.5GW 锌铁液流电池生产线，着力打造先进液流储电装置及系统的智能制造中心、“超 G 工厂”。该项目厂房总面积 18.52 万平方米，计划总投资额 17 亿元，全面达产后，预计年产值超 180 亿元，助力新型电力系统建设和“双碳”目标实现。

贰 新担当

心怀“国之大者”，勇担使命责任

- 促进琴澳融通 43
- 践行绿色理念 53
- 接续乡村振兴 59
- 构建和谐社会 61

响应联合国2030可持续发展目标（SDGs）

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

促进琴澳融通

大横琴集团坚定不移落实建设横琴、服务澳门的初心使命，加速琴澳文旅产业融合及创新发展，高效完成横琴口岸及综合交通建设，以实际行动助力支持澳门积极融入发展大局，答好服务澳门多元发展的时代命题。

· 互联互通促融合

大横琴集团不断推动琴澳两地基础设施建设，助力完善琴澳城市治理，促进两地互联互通，加快琴澳融合发展。

完善基础设施

大横琴集团始终坚持建设横琴、服务澳门的使命，主动承担横琴土地一级开发和横琴全岛的市政基础设施建设任务，包括横琴市政基础设施项目、横琴口岸及综合交通枢纽项目、横琴隧道等重点项目建设工作，推动基础设施建设提档增速。

横琴口岸

莲花大桥

截至 2022 年底

累计承担建设项目
433 个

总投资额超
2384.61 亿元

助力琴澳融城

大横琴集团发挥综合服务资源协调能力，探索打造网格一体化和落地“城市空间业务运营解决方案”，推进基层治理创新，通过在“服务共建、活动共建、社区共建”等方面开展全方位合作，为横琴城市治理建设注入“澳门元素”，促进琴澳社会治理融合发展，搭建具有合作区特色的现代化城市空间体系。

案例：联合成立横琴城市治理创新实践中心，助力城市治理

大横琴集团旗下大横琴城资公司将自身业务全面融入到横琴构建“共建共治共享”的社会治理新格局当中，与横琴创新发展研究院联合成立横琴城市治理创新实践中心，引入澳门专家参与横琴城市治理创新实践中心研究工作，围绕城市治理模式创新、公共服务高效供给、琴澳民生深度融合等重要议题展开研究，推动城市创新治理迈上新台阶。

来自澳门的“城市服务体验官”参观横琴展厅

· 产业合作利两地

大横琴集团秉承“促进澳门经济适度多元发展”的初心，不断深化琴澳联动，搭建产业发展优质平台，服务澳门企业创新创业，推动粤澳产业融合，为促进珠海高质量发展、澳门经济适度多元发展贡献国企力量。

搭建发展平台

大横琴集团秉承“澳门所需、大横琴所长”的核心理念，紧紧围绕促进澳门经济适度多元发展主线，做好财富管理中心、做强产业发展中心、做优国际商贸中心，投资建设的横琴科学城项目、横琴国际商务中心项目、横琴国际科技创新中心项目三大产业平台载体合计建筑面积约330万平方米。

三大产业平台载体合计建筑面积约
330 万平方米

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

大横琴国际产业发展中心

位于澳门南通商业大厦，场地面积约 1800 平方米，重点聚焦科技产业，关注大健康、现代金融等新兴产业领域，致力于在澳门打造抢占国际科技产业制高点的前沿阵地；国际产业发展中心将提供集创新链、资金链、服务链和产业链为一体的全链条科技创新服务，吸引海内外一流科技企业集聚澳门，丰富粤澳合作内涵，为澳门产业多元化发展提供创新路径，打造澳门产业发展“新引擎”。

案例：大横琴国际产业发展中心与多家粤澳单位达成战略合作

2022 年 10 月，大横琴澳门公司与中国银行澳门分行、澳门科学技术协进会、广东省智能科学与技术研究院、珠海先进集成电路研究院等共 9 家单位签署“大横琴国际产业发展中心”创新合作联盟战略合作备忘录，在优化科技资源分配、提升科技创新能力等方面开展全方位合作，建设以产业发展中心为纽带的联盟资源关系库，以“赋能资源”为核心，打造科技产业资源网络，为入驻产业发展中心的科创企业持续赋能，与粤港澳大湾区合作共赢。

服务创新创业

大横琴集团持续深化对澳服务，支持珠澳企业创新创业，凭借优质产业载体和健全企业服务体系，帮助企业和人才解决合作区创新创业各类诉求和困难，推动澳门乃至全球高端产业要素和人才资源在合作区加速集聚，助力琴澳两地产业协同发展。2022 年，共引进 26 个澳门青年创新创业项目，服务 17 家内地企业赴澳完成注册，新增澳资企业逾 700 家，总数突破 5000 家。

案例：大横琴集团所投资企业“博维”在港交所上市

2022 年 7 月，大横琴集团投资企业博维智慧科技正式在香港联交所主板成功上市，成为在香港上市的首家澳门本土科技企业。大横琴参与了博维 Pre-IPO 轮融资，并引导和协助博维在横琴粤澳深度合作区建立综合运营中心和面向大湾区的技术和销售队伍。投资博维是大横琴集团对博维落地横琴粤澳深度合作区、发展大湾区市场的一次助推，亦是科技产业发展的一次具体实践。

案例：大横琴集团与“芳香世家”达成战略合作关系

2022 年，大横琴集团与澳门知名香薰品牌“芳香世家”成功签订“合作授权许可协议”，获得珠海市及横琴区域总经销授权，围绕横琴地区的办公楼、酒店、公寓等下游资源已逐步开展多个高品质香薰销售项目并取得成效，通过与澳门本土知名品牌的合作，利用内部资源优势打开公司商贸业务的突破口，增强公司在澳商贸行业的认同感和影响力。

· 创新金融促发展

大横琴集团创新开展跨境金融、绿色金融、科技金融等现代金融服务模式，聚力打造海外财富管理中心，拓宽多元化的境内外直接和间接融资渠道，全面提升融资服务效能；在香港设立国际产业投资基金，建立和加强港澳资本市场与集团产业发展的联通和协同，以多元化金融工具引导产业落地，实现融资成本、流动性风险“双降低”。

案例：大横琴集团取得两类金融牌照

大横琴集团积极发挥国有资本和境外主体的优势，于 2022 年 8 月成功取得香港证监会颁发的第 4 类（就证券提供意见）及第 9 类（提供资产管理）金融牌照，为在香港设立、运营私募基金取得绿色通行证；并计划在次年申请境外合格投资者资格（QFI），搭建跨境金融服务平台，丰富集团海外业务板块投融资通道，推动发展跨境金融业务，形成粤港澳金融互利共赢、融合发展的新局面。

· 助力人才生动力

大横琴集团积极与合作区相关政府部门建立联动机制，提供涵盖横琴生活指引、政策咨询、创业孵化、内地资源对接等全生命周期服务，多措并举服务高层次人才，为珠澳青年人才交流提供重要平台，为合作区人才高地建设作出积极贡献。截至 2022 年底，横琴·澳门青年创业谷累计孵化澳门创业企业（项目）392 家，获评“粤澳青年创新创业基地”；琴澳青创服务中心累计为来合作区创业的澳门人士提供咨询业务 3926 单。

案例：大横琴集团成功举办 2022 年“深合杯”珠澳琴酒店接待职业技能大赛

2022 年 8 月至 10 月“深合杯”珠澳琴酒店接待职业技能大赛在澳门旅游学院顺利举行，本次赛事是合作区成立以来首次主办的酒店接待职业技能竞赛，比赛内容创新融合了“澳门职业技能认可基准”和“国家职业技能等级”的技能要求，具有“一赛两地”“一赛两证”及“新媒体展示”等创新竞赛亮点，吸引 40 个单位、71 位选手参加。本次竞赛以赛促学，以赛促训，对提升人员素质、企业竞争力和推动区域文旅融合发展起到积极的作用。

案例：大横琴集团承办首次粤澳餐厅服务员“一试多证”试点考试

为不断拓展“一试三证”合作范围及培养层次，加强互鉴互信，服务粤港澳大湾区建设，2022 年 8 月，大横琴集团承办了首次粤澳餐厅服务员“一试多证”试点考试。本次考试有 36 名来自粤澳两地的旅游服务行业从业人员、相关院校学生及教师通过考试，同时获得由广东省职业技能评价“一试三证”工作委员会颁发的职业技能等级证书、由澳门劳工事务局颁发的职业技能证明书以及由澳门旅游学院颁发的技能证书。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

首个“粤澳合作技能人才评价工作站”在横琴星乐度·露营小镇正式挂牌。

推出合作区人才优享卡——“爱琴卡”，可享受优选美食、酒店住宿、休闲游玩、运动健身等 8 大类服务。

· 发展文旅助交流

大横琴集团深耕文旅产业，探索出了一条以文化旅游为城市公共空间赋能的新路径，打造“一程多站”琴澳旅游精品项目，高水准运营星乐度·露营小镇、横琴花海长廊、横琴湿地公园、城市驿站等文旅项目，推动横琴整体文旅品牌提升，为琴澳居民创造宜居宜业宜游的美好城市人居空间；同时，积极联动琴澳文旅资源，加强两地旅游合作，倾心打造粤澳文化交融的文旅产品，举办一系列琴澳文旅融合系列活动，促进两地居民交心交融、携手共进。

与澳门旅游业界现场签署深度合作协议，共建琴澳旅游业界“朋友圈”，联合打造“超级旅游目的地”。

高效优质完成“跃‘喜’横琴 精彩无限”2022 年 MITE 横琴粤澳深度合作区展馆布展工作。

案例：横琴星乐度·露营小镇，擦亮琴澳休闲文旅品牌

横琴星乐度·露营小镇，是集特色住宿、奇趣游乐、户外运动、拓展教育、特色美食于一体的全龄段休闲旅游目的地，是业内公认的国内休闲露营领域头部品牌。自 2018 年正式开放运营以来，接待游客总量超百万人次，其中澳门游客占比超过 30%。2022 年，星乐度正式对外发布“自然成长”品牌战略，与知名国产动画、广州正佳自然科学博物院、飞猪旅行等进行全方位深度合作，在积极开展品牌联动的同时，也在坚持内容的不断创新，获得了行业端的关注和好评。

案例：大横琴集团推出首批“琴澳联合旅游产品”

2022 年 9 月，在横琴粤澳深度合作区管理机构揭牌一周年之际，由澳门酒店旅业商会、横琴粤澳深度合作区旅游协会主办，珠海大横琴文化传媒有限公司承办的琴澳旅游业务联盟启动仪式暨“琴澳联合旅游产品”发布会在合作区举办。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

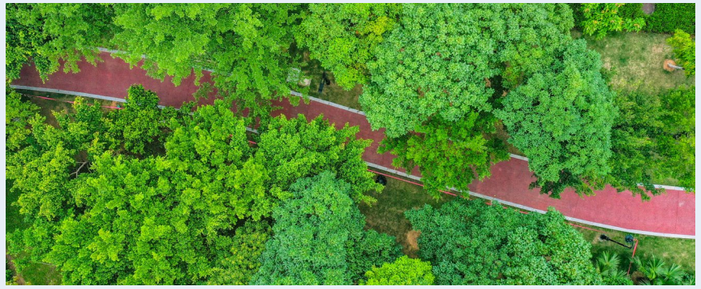
展望未来

关于本报告

附录

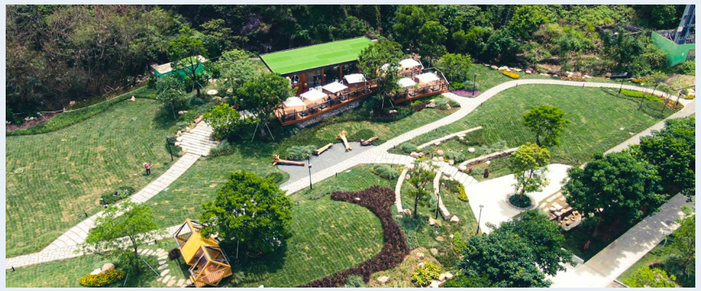
横琴花海走廊

全长 13.6km，配套 4 个不同风格的服务驿站，为市民提供全方位的配套服务。



横琴山海驿站

全国首个森林主题驿站设置了丰富互动场景及配套设施，为游客提供生态、舒适的公共服务空间。



芒洲湿地公园

总占地面积约 390 万平方米，集旅游、观光、文化、生态环境保护、科研于一体。

横琴花园驿站

应用生态自然、休闲放松的情景理念，打造花园式的驿站入口空间，满足登山游客服务需求，同时也为游客创造了补给能量的生态空间。

星乐度·横琴码头驿站

驿站兼具休闲、时尚、活力等多种元素，以浪漫的琴澳夜景、独出心裁的驿站景观，成为广大市民和游客的重要观景点和旅游打卡点。

星乐度·十字门驿站

项目位于珠海市十字门片区情侣南路南侧附近，可眺望横琴国际金融中心及澳门塔，是重要的城市观光点和城市形象展示点。

践行绿色理念

我们坚信绿色是高质量发展的底色，坚决贯彻落实绿色发展理念，打造绿色产业园，践行绿色运营，宣扬绿色文化，积极应对气候变化，致力为建设绿美珠海贡献大横琴力量。

· 坚持绿色发展

我们加快推动绿色转型，不断完善环境管理体系；坚持绿色施工，将节能降碳落到实处，为珠海绿色环保转型贡献国企力量。

环境管理体系

大横琴集团不断优化完善环境管理体系，积极制定相关制度，建立环境预警机制与紧急预案，实行环境目标管理与绩效考核，严格落实新建项目环境评价制度，组织开展环境管理体系认证等工作，提高环境管理水平。

培育绿色产业

我们紧抓国家“双碳”战略契机，积极与政府、第三方建立战略合作关系，建立由院士、专家领衔的“双碳创新生态圈”，以“双碳经济产业集群”为核心抓手，致力于打造珠海首个“零碳示范产业园”。

大横琴集团与斗门区携手打造珠海“双碳”产业发展示范区。

践行绿色施工

我们优先采购绿色环保材料，建立完善施工机械设备管理制度，通过及时保养维修设备、应用节能新技术、新工艺、新材料和刷新设备等方式，强化能耗管理；同时，采取施工过程中的噪音管理、建筑废材处理等治理措施，最大限度降低施工对环境产生的负面影响。大横琴城建荣获“中国绿色建材产品三星级认证”。

使用可再生能源
项目生产施工过程中采用太阳能照明设备作为夜间照明设备的补充，利用安全防护拆卸的安全网进行裸土覆盖。

加强水资源管理
结合中水回用、循环用水设施等加强水资源重复利用，提高水资源循环使用率，并通过减少用水、提高用水效率和防止泄漏等方式提高水资源综合使用效率；组织开展节约用水教育及宣传活动，提升节水意识。

土地集约化使用
制定相应管理制度，通过土地利用规划、推广节约用地的建筑设计、加强土地保护和修复、开展土地集约利用专项行动等，提高土地资源使用率。

减少“三废”排放
从源头进行控制和治理，严控 6 个 100%，增加新能源渣土车及新能源装载车、围挡安装喷淋降尘设备等，开展降低“三废”百日攻坚行动，2022 年，“三废率”降低 19.98%。

生产噪音治理
安装噪声监控设备，严格监测噪声强度，同时，通过严格控制施工时间、采取隔声吸音材料进行降噪封闭、人为把控工序减少噪声产生等方式，最大限度降低噪声污染。

创新绿色金融

我们立足绿色发展，加强与金融机构之间的交流，持续创新绿色金融工具，不断拓宽融资渠道，促进大湾区绿色金融市场的互融互通，加快谱写横琴粤澳深度合作区建设的新篇章。

倡导绿色办公

大横琴集团及下属公司积极践行绿色办公理念，通过采用节能照明灯具、使用节水器具、防止跑冒滴漏、落实垃圾分类、无纸化办公、资源回收利用等方式，落实节能减排要求，强化绿色可持续发展能力；同时，组织开展节能降耗和节约利用宣传活动，培养员工环保意识，建设环境友好型企业。2022年，大横琴集团不断推进深化健康企业建设工作，获评“2022年珠海市四星级健康细胞单元”，成为年度唯一一家获星级评定的市属国有企业。

· 普及环保知识

我们致力于让更多的人践行绿色生活方式，积极宣贯绿色文化，通过建立生态环保研学基地、举办环保公益活动等方式，向公众普及环保知识、传递绿色观念，共同守护绿水青山。

案例：大横琴研学实践教育基地入选珠海市研学实践教育基地名单

大横琴城资公司城市空间服务研学实践教育基地成功入选 2022 年珠海市研学实践教育基地（营地）名单。在研学基地，学生们可以在花海长廊、天沐河生态长廊等地领略大自然之美，还可以在横琴再生资源循环利用中心了解生活垃圾减量化和资源化的处理流程，学习更多环保知识。

厨余垃圾资源化处理及宣教基地和橙子开心农场，是横琴家长和孩子心中的新晋“网红打卡点”。

大横琴城资公司团队联合多方力量推动分类宣传，包括和周边学校开展“小手拉大手”参观活动，助力新时尚蔚然成风。

案例：琴澳市民在合作区种下“同心林”

大横琴文传公司承办横琴粤澳深度合作区“春绿横琴岛，同植一湾梦”植树活动，本次活动邀请 45 组琴澳家庭代表参与植树活动，亲手栽培树苗，有利于从小培育孩子的环保和绿色发展理念。

案例：大横琴城资公司开展旧物义卖活动

为鼓励琴澳居民以实际行动促进合作区绿水青山可持续发展，大横琴城资公司在横琴花海长廊开展旧物义卖活动，所得善款用于海洋环境保护，在以爱心为链、对闲置物资进行回收利用的同时，也向大湾区居民传播减废减碳、循环经济的新发展理念。

· 共建绿美城市

我们坚持“绿水青山就是金山银山”的发展理念，立足城市自然、人文等基础条件，整合多方优质资源，融入生态文明城市建设进程，持续完善城市基础设施，打造城市绿色新亮点，提升城市绿色生态运营能力。

让城更绿

积极响应广东省、珠海市垃圾分类工作要求，建立由单位主要负责人担任组长的内部专职领导工作小组，制定单位生活垃圾分类实施方案，设立垃圾分类专项费用；提出“管业务必须管垃圾分类”的双管原则，要求各成员单位将垃圾分类开展情况纳入年终考核；同时，探寻垃圾分类专业运营模式，全力打造横琴粤澳深度合作区垃圾分类工作示范点。2022 年，合作区已实现生活垃圾无害化处理率 100%，生活垃圾回收利用率增加 17%。

功能完善的垃圾分类投放亭，在横琴粤澳深度合作区的各投放点随处可见。

大横琴城资公司工作人员在小区定时定点投放亭进行撤桶工作。

让水更清

我们引进“智能水面清理长臂船”，推动合作区河湖治理再升级，以创新之笔，按下绿色低碳城市建设“加速键”。

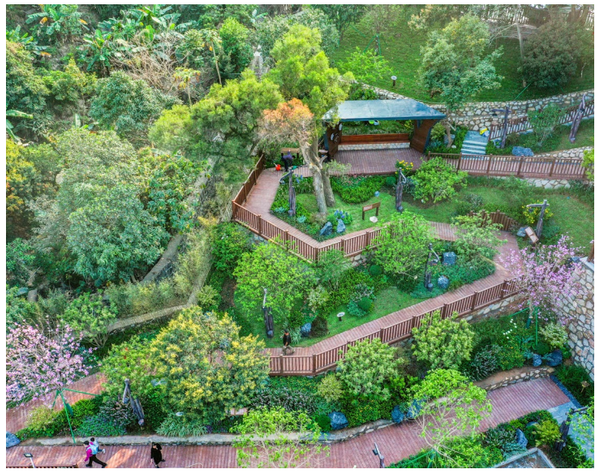
智能水面清理长臂船

让景更美

我们不断发挥生态管养与景观建改相联动的业务优势，精心规划打造靓丽景观，为横琴带来更多优质的工程项目，为建设绿美生态横琴献一份力。

案例：大横琴琴建公司打造的首个粗沙环古树公园正式落成

2023 年 3 月，大横琴琴建公司倾力打造的首个粗沙环古树公园正式落成，本次建设过程中，大横琴琴建公司力求最大限度保护周边原生生物，坚持采购绿色低碳环保材料、就地取材等，最后成功将古树公园建设成生态保护、人文建设相融合的休闲娱乐场所，得到了村民的认可。



“这里建得又快又好，和原来大不一样了。我每天都来散步，这里风景漂亮，看着就开心！”

——— 一位生活在粗沙环村的七旬老人

接续乡村振兴

大横琴集团全面贯彻落实党中央、粤黔协作及珠海遵义两市有关工作部署，积极组织开展乡村振兴工作，围绕产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总目标，深入推进东西部结对帮扶，用实际行动承担社会责任、践行国企担当。

2022年，乡村振兴投入资金
280.50 万元

· 加强组织领导

集团高度重视乡村振兴，成立以公司主要领导为组长的领导小组和专班工作小组，构建“党委统一领导、农业农村部门主管、帮扶工作组统筹、部门分工负责”的联动管理机制，通过实地调研、座谈交流深入了解情况，定制帮扶计划，创新帮扶模式，全方位助力乡村振兴。

· 深化东西部协作

集团积极响应市国资委的部署，指导下属企业落实结对帮扶工作，分别与正安国际吉他产业园、正安县桴焉镇五汇村、庙塘镇宝山村、班竹镇新模村签订结对协议，立足对口帮扶单位的资源禀赋，充分发挥链接珠澳的区位优势，积极创新谋划，致力于奏响结对帮扶地区乡村振兴的“号角”。

产业帮扶

积极参与共建正安国际吉他产业园，为产业园提供招商服务、运营服务和企业服务，打造横琴粤澳深度合作区·正安吉他馆，提供吉他展示、培训、交流、直播、演出等服务，助力正安县振兴吉他产业；联络横琴第一中学、横琴哈罗礼德学校、澳门广大中学等 7 家学校开展吉他赠予仪式，进一步提升正安吉他品牌在粤港澳大湾区知名度和影响力。

通过协助打造蔬菜种植示范基地、实施大垭口村集体方竹林补植补造和低改等方式，推动产业结构升级改造。

消费帮扶

集团积极推进消费帮扶新方式，通过办理“消费扶贫爱心卡”、购买农副产品等方式，把消费帮扶工作落到实处。2022 年，累计采购帮扶产品 90 余万元。

教育帮扶

充分发挥链接珠澳的区位优势，凝聚珠澳教育优质资源，推动澳门培正中学与正安县第八高级中学、珠海艺术职业学院与正安县中等职业学校签订对口协作框架协议，为正安中学教育、职业教育高质量发展注入强劲动力。

案例：横琴星乐度创新联动“露营 + 农业”助力乡村振兴

2022 年 10 月，大横琴泛旅游公司与珠海十亿人社区农业科技有限公司合作建设横琴星乐度·露营小镇火龙果种植基地，探索生态循环的种植模式，同时增添度假生活的游玩性、观赏性和科普性，致力以农业元素丰富文旅产品内涵、为助力乡村振兴探索新路径。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

构建和谐社会

我们积极营造良好的社会氛围，坚持弘扬公益精神，助力公益慈善，旨在为画出新时代最大同心圆做出大横琴贡献。

· 参与疫情防控

担应担之责，行应有之为。在特殊时刻，我们有序组织志愿服务队下沉一线、参与物资运送、协助核酸检测等，为打赢疫情防控阻击战交上了满意答卷。2022 年，公司共组织 53 场核酸检测志愿服务活动，派遣志愿者 3000 人次，服务时长超过 2 万小时。

下沉社区开展核酸检测志愿服务。

仅用25天完成1198套深井集中医学隔离点的隔离房改造任务。

· 投身公益慈善

作为国企，我们始终不忘初心，勇担使命，组建青年志愿服务队，号召员工积极参与献血、植树造林等公益活动，无私奉献大爱，传递大横琴情谊。

2022年

员工志愿者人数
2218 人

志愿活动总时长
37427.63 小时

案例：大横琴集团团委开展第二届无偿献血活动

2022 年 4 月 27 日，大横琴集团团委积极响应号召，充分发挥共青团生力军和突击队作用，组织广大党员团员青年干部职工自愿报名献血，经筛选共 83 人成功献血 27950 毫升。

成功献血
27950 毫升

建设爱心驿站，开展慰问活动，提升一线户外劳动者的获得感、幸福感。

叁 新优势

用好“关键一招”，厚植发展根基

- 专注稳健经营 65
- 深化国企改革 66
- 筑牢安全防线 68

响应联合国2030可持续发展目标（SDGs）

专注稳健经营

大横琴集团建立健全公司治理体制，明确各层级权责和议事决策流程，全面落实风险管控，保障公司合规经营，为集团面向市场化转型、加快推进高质量发展保驾护航。

· 完善治理机制

大横琴集团建立健全董事会运作规范，制定落实《关于加强集团及下属企业董事会规范运行的通知》，推进董事会应建尽建，配齐建强董事会工作力量，持续优化治理结构；进一步规范董事会议事决策程序，明确董事会议事规则和权责清单，推动董事会高效科学决策，促进公司治理水平提升。

· 强化内控合规

集团健全风控合规管理体系，组建成立风控法务部，以合规管理强化为总抓手，进一步完善法务、合规、内控与风险四位一体的管理风控体系，通过合同审查、制度更新、提供法律咨询等方式，赋能业务发展，全方位筑牢合规防线，增强抗风险能力，保持企业良性运作。

完善管控机制
建立健全合规管理组织架构，厘清职责边界，发挥风控法务部的职能作用，统筹落实内控、合规、风险、法务体系，落实事前、事中、事后风险防范。

提高合规水平
贯彻珠海市国资系统“合规管理强化年”工作，健全风控法务制度，制定《大横琴集团法律事务管理办法》《大横琴集团合同管理办法》等制度。

落实内部审计
紧盯领导干部经济责任、跟踪重大项目和重大风险领域，推动领导干部履职尽责、发挥内审战略支撑作用。

建设合规文化
将合规要求覆盖各业务领域，开展合规管理强化年培训活动，提高企业员工合规素质。

· 规范信息披露

集团积极通过公司网站、微信公众号平台等公开渠道，及时准确披露公司经营管理动态；严格落实信息安全保障要求，运用多种手段做好安全保密工作，筑牢国有企业信息安全防线。

深化国企改革

大横琴深入贯彻落实习近平总书记关于国企改革发展和党的建设的重要论述，持续完善国企改革机制体制建设，推动集团深化改革重组，进一步优化资源配置和资本布局。2022 年 3 月底，59 项改革任务全部完成，国企改革三年行动圆满收官。

· 落实顶层设计

大横琴集团持续发力深化国企改革，成立由集团董事长任组长的改革发展三年行动计划工作领导小组，编制《珠海大横琴集团有限公司国企改革行动实施方案》《珠海大横琴集团有限公司国企改革主要任务责任分工表》等，层层压实责任、层层扛牢责任，确保集团改革发展三年行动计划的工作质量。

· 优化国资布局

集团聚焦主责主业，致力构建“城市运营商 + 产业发展商”全链条协调发展模式，积极推进集团和下属业务板块整合，打造具有合作区特色的“横琴高科”新模式，以“载体建设 + 产业投资 + 产业招商 + 园区运营 + 产业服务”推动珠海、横琴产业集聚；同时，清理退出不具备优势的非主营业务和低效无效资产，推进国有经济布局进一步优化和调整，提升企业核心竞争力。

大横琴科技公司“开拓粤澳科技创新发展新路径 打造国企高质量发展新引擎”入选省国资委国企改革三年行动典型案例。

· 激发企业活力

大横琴集团进一步健全市场化经营机制，积极推动混合所有制改革，通过市场化改革重组、经理层成员任期制和契约化管理、市场化用工、落实中长期激励等方式，进一步释放企业发展活力，强化企业核心竞争力。

混合所有制改革

持续优化战略投资者结构，总计参与投资 41 个产业项目，实际投资金额约 95 亿元

实行市场化用工

集团下属 10 家二级企业、50 家三、四级企业实现劳动合同签订率 100%，实现员工公开招聘率 100%，实现全员绩效率 100%

推进三项制度改革

实现管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减

推行经理层“两制一契”管理

任期制、聘任制、契约化

健全中长期激励机制

灵活开展多种方式的中长期激励

· 推动数字化转型

集团成立数字化转型领导和工作小组，依托大横琴科技公司全面统筹全集团数字化转型工作，建立健全集团公司信息化制度，通过建立集团局域专网、建立服务全集团的管理中台和数据中心、完善人力资源管理和招标采购系统等方式，推动集团信息化、数字化、智能化发展。

大横琴城资公司“城市智慧运营中心平台”荣获“2021-2022 年数字化应用场景示范案例奖”。

筑牢安全防线

集团不断加强安全生产管理，推动三防工作落实，提升全员安全意识，压实安全责任。

2022 年，集团安全生产投入
13.8 万元

· 保障安全生产

集团成立安全生产委员会，优化完善安全生产管理制度，建立以企业主要负责人安全责任为重点、以全员安全生产责任制为根基的企业安全生产责任体系，健全以安全生产管理制度为基础框架、以精细化管理为根本保障的安全管理体系，全面推动公司安全生产工作的有效开展。

2022 年，集团一般及以上安全生产事故发生数
0 次

工程质量管理

对建设工程实行总体质量控制，建立“政府监督、法人管理、社会监理、企业自检”的质量保证体系，完善以企业自检为根本、以监理单位日常监理为主要手段的过程质量控制制度，做好全员质量培训工作，确保工程按期交付，全面保障公司项目高质量发展。

安全应急管理

修订生产安全事故应急预案，强化防风防汛应急管理工作机制，搭建多渠道应急沟通机制，落实主体责任。

特种设备管理

制定《特种设备管理制度》，要求各单位按要求执行，进一步加强特种设备管理，确保安全运行，预防事故发生，保障人身和财产安全。

· 落实三防工作

集团秉承“安全第一、常备不懈、以防为主、全力抢险”工作方针，立足“防大汛、抗大旱、抢大险”，签订三防年度责任书，落实防汛责任制，强化规范防汛防风应急管理工作机制，组织防汛防风安全大检查，定期检查防汛工程设施，加强防汛工作联动。2022 年，集团三防责任区域未发生人员伤亡和重大财产损失事故。

2022年

共协调组织各类应急防御工作	防风Ⅳ级应急响应	Ⅲ级应急响应	Ⅱ级应急响应
38 次	8 次	6 次	3 次

Ⅰ级应急响应	其中防汛（防暴雨）Ⅳ级应急响应	Ⅲ级应急响应	Ⅱ级应急响应
1 次	12 次	5 次	3 次

案例：大横琴集团多措并举积极防御台风“马鞍”

大横琴集团积极应对台风“马鞍”带来的强风暴雨极端天气情况，集团公司主要领导主持召开防台工作会议，部署预防工作，启动应急预案，提前拉网式排查重点场所和安全隐患，动态调整防御措施，转移和安置临险人员 4000 余人，开展抢险清障工作，保障道路畅通，守好“人员零伤亡，财产损失最小化”的底线，积极履行国企社会责任担当。

· 开展安全检查

集团秉持“风险就是隐患，隐患就是事故”的安全生产理念，贯彻落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系，通过开展节日前后、百日攻坚专项行动、燃气及水上交通专项检查，采用领导和外聘专家进行检查督查，挖掘深层安全问题，及时发现和清除事故隐患，筑牢安全生产防线。2022 年，公司抽查各下属企业重点在建工程、生产运营项目 59 个，安全隐患排查 521 宗，整改完成率 100%。

安全隐患排查
521 宗

整改完成率
100%

大横琴口岸公司组织开展安全检查工作。

· 培育安全文化

集团坚持强化员工安全意识，开展安全生产月、消防安全月、安全生产教育培训等活动，通过微信平台、海报等各种形式进行安全教育宣传，营造员工关注安全、重视安全、参与安全的良好氛围，提升全员安全意识。

2022 年，安全生产培训覆盖率
100%

横琴口岸组织开展消防应急疏散演练。

珠海建工集团开展2022年度安全生产月消防安全应急演练。

肆 新气象

做优“发展质效”，走稳共赢之路

- 强化科技引领 73
- 培育多元人才 76
- 携手伙伴共赢 82

响应联合国2030可持续发展目标（SDGs）

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

强化科技引领

大横琴集团坚持创新是引领发展第一动力，深入贯彻落实创新驱动发展战略，加大创新投入，筑强人才之巢，提升科技创新能力，打造合作生态，构建发展新格局。

· 提升创新能力

集团持续完善科技创新体系，提升科创能力，促进科技成果转化，落实知识产权保护，持续擦亮大横琴科技名片。

健全科创机制

集团建立健全科技创新体系，制定《科技项目管理规定》《科技成果规定管理》制度，完善科技创新和知识产权管理制度体系，保障集团科创工作规范科学管理；搭建科研平台，优化创新资源配置，打造高水平人才高地，促进企业与人才共创价值，推动创新驱动发展。

大横琴科技公司博士后科研工作站荣获**“2022 年珠海市博士博士后十大创新示范平台”**奖

指标	单位	2022
科研投入	万元	980.63
申请发明专利	件	9
授权发明专利	件	53
主导或参与制定行业标准	项	25
重大创新奖项数量	个	1
科研人员数量	人	41
科研平台数量	个	8

科创产研融合

大横琴集团聚焦业务转型，积极推动科研成果融入核心业务。2022 年，共签订政策研究、国际标准咨询服务合同 4 项，合同金额 173.5 万元，荣获中国专利优秀奖等 5 项荣誉奖项，取得 4 项资质，维护 13 项资质，推进 1 项国际标准进入 CD 阶段，立项 1 项国家标准，发布 2 项行业标准。

案例：横琴管廊科技成果提升地下空间“智治力”

管廊是城市重要的“生命线”。大横琴管廊公司承接了横琴长达 192.9 公里的缆线管廊，覆盖了整个横琴岛 106.46 平方公里，其中“地下缆线管廊光纤传感综合监控系统”技术的应用及建设实现了地下管网“监控、运行、指挥”一体化运行，全面提升城市地下管网安全防护、智慧运维能力，打造地下空间高质量发展创新集聚生态。

· 构建合作生态

集团围绕“智慧城市、数字企业、智能建筑”三大板块，巩固“运维服务 + 信息安全”两个优势项目，开拓合作模式，整合资源打造科技生态圈，积极开拓市场化业务，进行市场化业务转型，助力打造横琴智慧城市科技生态圈。截至 2022 年 12 月，大横琴科技公司累计签约合同 87 项，金额为 6486.34 万元。

案例：华为天工实验室落户横琴

2022 年 6 月，大横琴管廊公司与华为公司、哈尔滨工业大学打造的联合创新基地“天工实验室”在横琴正式揭牌。此次跨领域、跨区域、多主体协作的创新合作，聚焦管廊物联网运营模式的研究与创新，联合推进地下管廊通感一体化，旨在打造地下空间高质量发展创新集聚生态，为进一步深化智慧城市建设聚智赋能。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

案例：集团建成横琴粤澳深度合作区智能网联汽车交通出行体系

为落实《横琴粤澳深度合作区总体方案》中“加快建设便利澳门居民生活就业新家园”的要求，横琴智能网联汽车建成，智能网联汽车交通出行体系采用“政府 + 国企平台 + 生态企业”的“铁三角”产业模式，推动合作区智能网联汽车迈步向前。2022 年 12 月 12 日，横琴智能网联无人驾驶汽车正式开始载人示范应用，累计乘坐 1213 人次，有效地为琴澳两地居民、游客提供便捷的绿色出行方式。

· 创建智慧城市

大横琴集团承接横琴智慧城市的整体建设和运营，以及多个智慧政务、智慧应用的建设工作，持续升级迭代城市智慧运营中心，以大数据、云计算、物联网技术等智慧化手段，实现实时监测、智能感知、统一调度，为城市管理装上“智慧大脑”；同时，积极推进横琴智能岛的建设工作，参与横琴全岛的通信基础设施建设、横琴数据中心和人工智能超算中心基础设施建设。

案例：大横琴科技公司携手阿里云助推合作区智慧城市建设

2022 年 6 月，大横琴科技公司与阿里云智能携手打造的横琴粤澳深度合作区数字创新体验中心在珠海横琴国家食品安全（横琴）创新中心正式启动。该中心，以“科技助力城市 共创美好生活”为主旨，是集中展示双方在城市治理、智慧政务、民生服务、对澳服务、运维安全等多领域合作成果的科技创新平台，亦是携手服务横琴粤澳深度合作区共建智慧城市的集中表现。

培育多元人才

大横琴集团尊重和保护员工基本权益，建立健全人才培养和晋升机制，切实做好员工关怀，为员工搭建广阔的职业发展平台和营造多元包容的企业氛围，助力员工发挥个人价值，共享发展成果，携手共创美好未来。

· 保障员工权益

集团严格遵守《劳动法》等相关法律法规，坚持平等雇佣原则，反对强迫劳动，坚持多元化和机会平等，通过职代会畅通民主沟通渠道，保障员工各项合法权益。

2022年

员工劳动合同签订率
100%

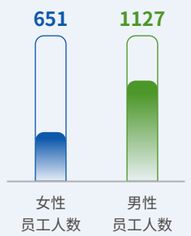
社会保险覆盖率
100%

年均带薪休假天数
8.5 天

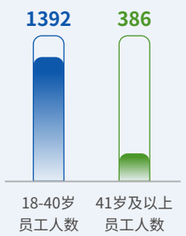
坚持平等雇佣

我们坚持公平、公正、公开的招聘原则，公平对待不同国籍、种族、性别、年龄、宗教信仰和文化背景的员工，创造平等的就业机会，推行各项劳务派遣员工权益保护措施，营造和维护和谐的就业环境。

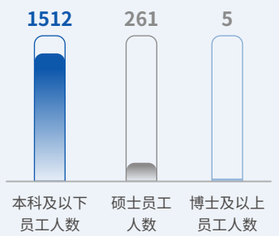
员工性别结构（人）



员工年龄结构（人）



员工学历结构（人）



董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

完善薪酬福利

集团为员工提供具有市场竞争力的薪酬待遇，基于市场化原则进行薪酬管理，构建多元化组合的薪酬制度，健全薪资调整管理体系；同时，为员工搭建涵盖社会保险、住房公积金、企业年金、补充医疗保险、健康体检、带薪休假等全方位的福利体系，营造和谐的企业文化，提升员工积极性和企业归属感。

落实民主管理

我们致力于打造民主的沟通方式，落实职工代表大会制度，通过座谈会、工会等渠道和方式倾听员工心声，保障员工的知情权、表达权、参与权，推动集团落实民主决策、民主管理、民主监督，营造良好的企业氛围。

2022年，公司员工参与工会比例

100%

保障职业健康

集团通过多种途径保障员工健康，联合专业医疗机构合作，组织开展职业健康培训，为员工提供免费体检，增强员工的健康意识，做好员工健康权益保障工作。2022 年，集团员工体检覆盖率 100%。

· 助力员工成长

集团持续践行“品质、效率、创新、共享”的人才理念，健全培训机制，拓宽晋升通道，为员工提供广阔发展空间，建设高水平人才队伍。

完善培训体系

集团不断完善培训体系，建立规范化的企业人才培养机制，创新提出“五力”课程类别模型，积极探索线上学习平台的建设应用，为员工提供多类型的学习方式，营造浓厚学习文化氛围，助力员工多元化发展。

2022年

集团员工培训总投入 127.87 万元

员工培训覆盖率 100%

共组织各类培训 192 场次

“五力”课程体系

“领导力”

聚焦管理晋升，发掘和培养组织发展中所需的管理型人才，打通员工职业发展的关键通道，提升职业“高度”的系列培训

“专业力”

聚焦专业赋能，激发和锻造实际业务中的专业型人才，构建员工职业发展的主通道，挖掘业务“深度”的系列培训

“技能力”

聚焦技能提升，帮助和促动一线场域所需的技能型人才，构建员工职业发展的第三通道，改善操作“精度”的系列培训

“实践力”

聚焦业务场景，旨在发现并解决组织发展中真实而重大的问题和挑战，拓展人力资源“宽度”的系列培训

“创新力”

聚焦组织文化，以“员工视角”促进员工个体及组织对文化的思考和共建，探索管理“温度”的系列培训

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

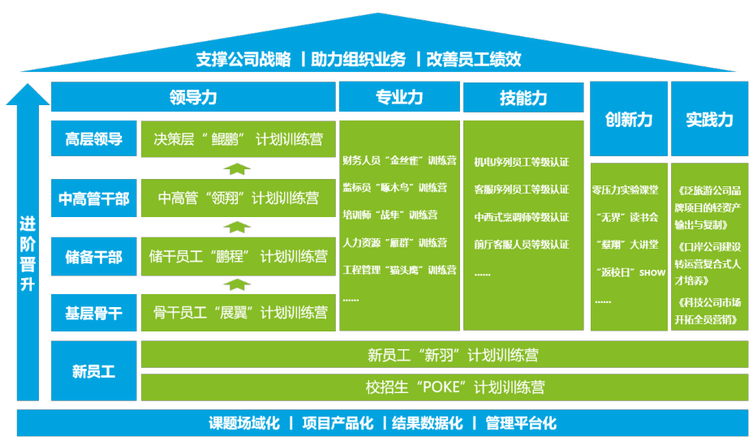
展望未来

关于本报告

附录

“粤港澳大湾区旅游教育培训基地”大讲堂暨“澳门职业技能认可基准（MORS）”导师班启动。

大横琴集团举办新员工“新羽”计划训练营。



案例：线上学习平台建设，为员工持续学习提供保障

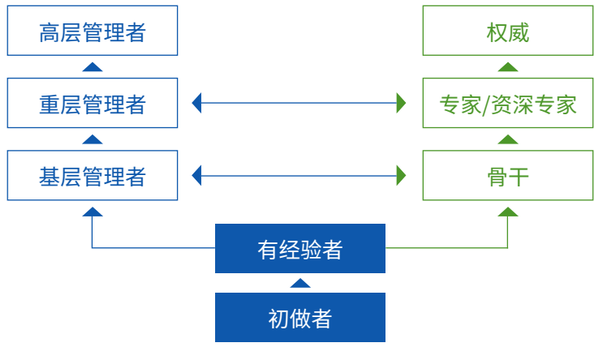
集团通过内部培训师微课开发项目，持续组织内部讲师和技术业务专家，开发了一批高质量的微课，不断激发内部优秀人才的学习分享热情，丰富了公司的课程资源；并结合党建、安全生产、疫情防护等热点事件，持续改善学习平台服务品质，推出专题系列课程。大横琴线上学习平台现员工学习总时长 1556734 分钟，人均学习时长 778.4 分钟，累计分享上传 1619 门知识微课。

案例：大横琴集团成功举办第一期中高层人员“领翔”计划训练营

2022 年 4 月，集团第一期中高层管理人员“领翔”计划训练营在培训中心顺利开营，“领翔”计划训练营的主旨是发展个人领导力，聚焦集团中层及下属企业高层管理岗位，将学习研讨成果转化为践行集团“十四五”规划的实际行动，促进大横琴人才建设兼容并包和健康发展。

搭建晋升通道

我们关注每一位员工的职业发展和价值实现，致力于为员工提供广阔的成长发展平台，建立覆盖管理和专业技术的双通道职业发展路径，畅通员工职业发展通道，健全职业发展体系和考核机制，助力员工实现自身价值。

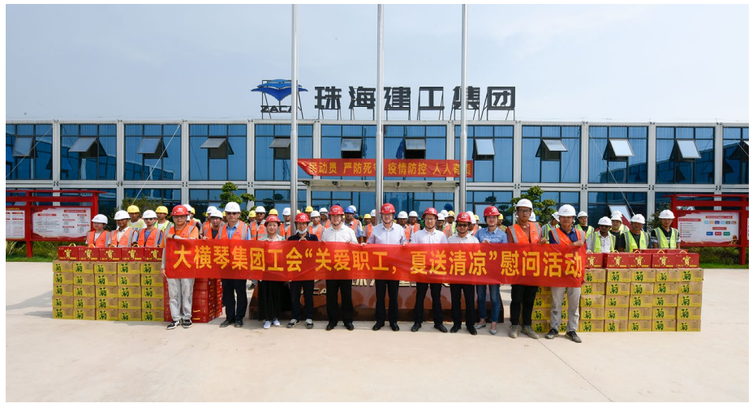


· 关爱关怀员工

集团重视特殊员工慰问，重视员工平衡工作和生活，营造良好职场氛围，全方位提升员工满意度和激发员工工作积极性。

开展员工慰问

我们积极组织开展慰问一线员工、关怀女性员工和关爱退休员工等活动，通过完善办公场所基础设施建设和开展各类关怀慰问活动，增强员工向心力和归属感。



大横琴集团组织开展送清凉下基层慰问活动。

丰富员工生活

我们始终倡导积极向上的生活方式，定期开展主题演讲比赛、篮球赛等内容丰富、形式多样的文体活动，平衡员工工作与生活，促进员工身心健康。

参加“中国梦 劳动美-奋进新征程 建功新时代”市国资系统职工诵读大赛。

参加市国资系统“横琴人寿杯”足球赛。

举办第三届“大横琴杯”男子篮球赛。

“微景观”生物瓶制作活动

“玫瑰书香 巾帼奋进”主题读书会

瑜伽培训班

携手伙伴共赢

大横琴集团不断强化招采管理，践行阳光采购；同时，积极与各利益方开展交流合作，探索多元化的合作模式，携手互利共赢、优势互补，助推行业高质量、可持续发展。

· 强化招采管理

集团坚持公平、公开、公正、依法合规的原则开展各项招标采购工作，积极践行阳光采购，持续推行供应链管理，帮助供应商提升履责能力，共同促进供应链可持续发展。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

阳光采购

集团推动健全招标采购制度体系，修编下发《招标采购项目中标后评估工作规则（试行）》《建设工程项目公开招标定标工作规则》《关于部分项目采用非公开交易方式进行采购的通知》等制度，推动招标采购工作制度化、规范化运作；通过开展合法合规审查、采购专项检查及整改工作、推进电子招采系统建设等，进一步提高管理效率，助力招标采购工作更加公开、公正、阳光、透明。

供应商管理

集团持续完善供应商管理，建立供应商库，印发《珠海大横琴集团有限公司供应商库管理办法（试行）》，健全供应商准入和考核评价制度，携手供应商共同成长、互惠共赢。

2022年

共审查供应商数量 **1722** 家

新增入库供应商 **838** 家

大横琴集团供应商管理流程

供应商准入

供应商库采用公开征集或内部推荐的方式，遵循资源入库的原则组建，需为合法经营、具有良好信誉、近一年无异常经营及违法失信记录，且未在公司或珠海市有关行业主管部门黑名单的法人、其他组织或个体工商户。

供应商审查

对申请入库的供应商进行符合性审查，审查合格的供应商进入集团供应商库。截至 2022 年底，已入库供应商为 3679 家。

供应商考核

对供应商实行“一事一考”制，使用单位在单个项目合同履约完成后对供应商进行考核，并将考核结果报管理部门，明确供应商不良行为的处罚措施。

· 搭建合作平台

大横琴集团践行开放合作共赢理念，加强与外部资源的合作对接，积极与地方政府、企业和科研机构建立战略共享机制和搭建合作共享平台，实现互惠互利、共同发展。

大横琴国际产业发展中心战略合作签约暨项目动工启动仪式。

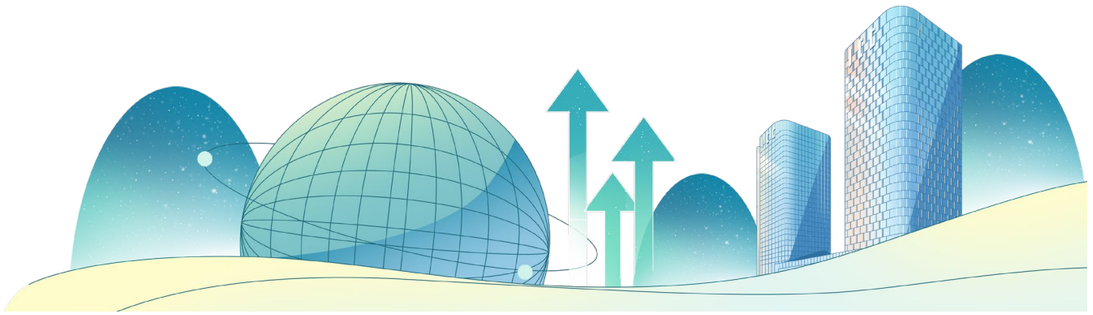
大横琴科技公司与用友科技公司战略合作签约仪式。

· 助力行业发展

集团积极拓展行业交流平台，承办业内重大交流活动，促进行业信息交流，营造良好发展生态，赋能行业发展。

“新趋势　新产业　新空间”第十四届中国露营旅游论坛在横琴星乐度·露营小镇举行。

大横琴管廊公司在第九届广州国际管网展览会上分享管廊运营管理经验。



董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

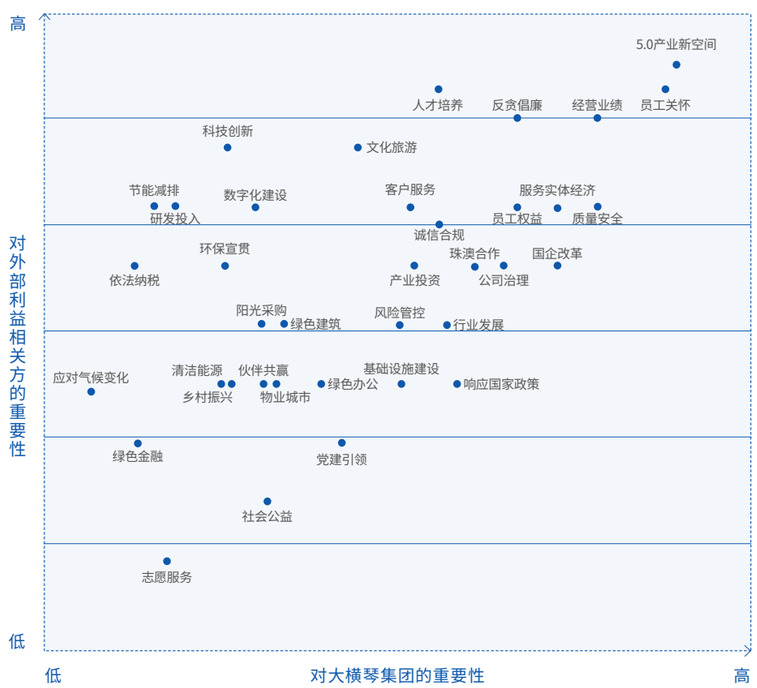
价值管理

· 责任治理

大横琴集团不断完善社会价值管理，明确集团办公室作为社会价值工作的牵头部门，形成以集团统一领导、各部门及所属企业分工负责的社会价值工作小组，推动年度社会价值报告编写、社会价值创造履责实践落地等工作，做到职责清晰、责任落实、执行有力。

· 议题识别

为完整并准确地向内外部利益相关方传达大横琴集团社会价值的工作进展，集团通过参考国内外社会责任标准、国家政策要求、行业实质性议题、公司发展规划，搭建社会价值报告指标体系；组织开展实质性议题识别与管理工作，分析比较不同议题对利益相关方的影响和公司发展的重要性，形成 2022 年度大横琴集团社会价值报告实质性议题矩阵，作为社会价值报告编制的重要参考依据。



· 能力建设

为进一步提高企业履责能力，大横琴集团遴选专职人员参与上级主管部门组织开展的相关培训和交流活动，积极参与和配合开展国企社会价值专项课题研究及调研工作，分享企业优秀实践经验，增强企业内生竞争力和可持续发展能力，助力提升公司社会价值品牌形象。

大横琴集团正式发布首份社会价值报告并入选“服务湾区发展篇”十佳案例。

· 利益相关方沟通

大横琴集团持续加强与利益相关方的沟通交流，建立健全沟通机制，通过信息报送机制、企业经营动态披露、媒体报道和定期发布社会价值报告等方式及时披露企业重要信息，回应公众关切热点，传播公司社会价值理念。

利益相关方	对公司的期望	沟通机制与方式	回应措施
国资委	• 合规经营 • 保值增值 • 信息披露 • 创造国企社会价值	• 经营业绩考核监督 • 工作会议 • 工作汇报	• 稳健经营 • 落实国资委要求 • 及时报送企业情况 • 参与国资委各项专题会议
政府	• 带动经济发展 • 绿色低碳 • 落实宏观政策 • 服务横琴粤澳深度合作区建设	• 战略合作 • 工作会议 • 日常沟通 • 统计报表	• 依法纳税 • 助力珠澳合作 • 坚持产业第一 • 服务城市民生 • 基础设施建设
合作伙伴	• 权益保障 • 合作共赢 • 互利互惠	• 签署合作协议 • 执行合同 • 高层会晤	• 杜绝商业贿赂 • 推动供应链履责 • 建立有效合作伙伴关系 • 加强经验交流分享
员工	• 薪酬福利 • 员工权益 • 员工培训 • 员工关爱 • 安全生产	• 职代会 • 建议及反馈 • 员工培训 • 落实安全生产	• 保障员工权益 • 搭建成长平台 • 关怀员工生活 • 保障职业健康
社区	• 支持社区发展 • 参与公益事业	• 志愿者服务 • 交流沟通	• 助力乡村振兴 • 践行环保公益 • 抗击新冠疫情
环境	• 保护生态环境 • 应对气候变化	• 践行绿色运营 • 加强环保宣传	• 推行节能减排 • 研发环保技术 • 绿色低碳发展

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

展望未来

风好帆正早奋进，马尘车驰展新篇。2023 年是贯彻党的二十大精神的开局之年，也是实施“十四五”规划承前启后的关键一年。大横琴集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神为指导，坚决贯彻落实市委市政府“产业第一”决策部署，深耕横琴、立足珠海、扎根湾区，全力支持服务横琴粤澳深度合作区建设，在新征程上继续书写新的辉煌篇章，为高质量建设新时代中国特色社会主义现代化国际化经济特区贡献“珠海国资新力量”，为珠海建设欣欣向荣的产业大市接续奋斗。

2023 年，我们将进一步深耕横琴，在加快横琴粤澳深度合作区建设中展现新担当；进一步立足斗门，在横琴粤澳深度合作区拓展区建设中彰显新作为，继续扛起“产业第一”的发展大旗，奋力服务珠海经济高质量发展。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

关于本报告

报告说明

本报告是珠海大横琴集团有限公司发布的第 2 份社会价值报告，报告本着客观、全面、规范、透明的原则，披露公司在履行社会责任、创造社会价值方面的工作理念、亮点实践及年度成效。

称谓说明

本报告涵盖珠海大横琴集团有限公司及下属成员公司，为便于表达，本报告在表述中也使用“大横琴集团”“大横琴”“集团”“公司”“我们”等称谓；报告中所提及的横琴粤澳深度合作区，为便于表达，也使用“合作区”进行表示。

时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

参考标准

- 国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》
- 全球报告倡议组织《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）
- 联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）

信息来源

本报告采用的数据来源于公司正式文件、统计报告或有关公开资料，报告中财务数据以人民币为单位，特别说明的除外。

可靠性保证

公司保证本报告内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

报告获取

报告发布纸质版和电子版，您可以登录珠海大横琴集团官网“企业文化 - 社会价值报告”专栏处（http://zhdhq.com/list/216.html）下载本报告电子版，也可以通过电子邮件（info@zhdhq.com）联系我们获取纸质版报告。

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

附录

· 关键绩效

指标	单位	2020年	2021年	2022年
资产总额	亿元	1029.53	1069.80	1209.26
纳税总额	万元	25634.91	69046.17	43398.53
营业收入	亿元	53.87	82.19	60.23
国有资产保值增值率	%	100.92	100.55	101.09
资产负债率	%	56.17	57.56	63.08
责任采购比率	%	100	100	100
报告期内审查的供应商数量	家	3211	4540	1722
安全应急演练次数	次	1	2	2
工伤事故发生数	次	0	0	0
百万工时伤害率	%	0	0	0
员工伤亡人数	人	0	0	0
安全生产培训次数	次	1	2	4
安全培训覆盖率	%	100	100	100
安全生产投入	万元	2	4	13.8
安全隐患排查	宗	66	78	521
安全隐患整改率	%	100	100	100
员工志愿者人数	人	1345	2278	2218
员工志愿者人次	人次	541	895	1130
员工志愿活动总时长	小时	44104.63	63987.25	37427.63
正式员工总数	人	1410	1567	1778
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
员工培训总时长	小时	34931	33691	32754
员工培训次数	次	263	301	192
员工培训人次	人次	3614	4975	3837
人均培训投入	元/人	213.47	127.35	333.25
员工培训投入总额	万元	77.15	63.36	127.87

指标	单位	2020年	2021年	2022年
男性员工人数	人	883	988	1127
女性员工人数	人	527	579	651
新增就业人数	人	327	212	412
参加工会的员工比例	%	100	100	100
员工培训覆盖率	%	100	100	100
女性管理者比例	%	4.96	5.04	5.46
本科及以下员工人数	人	1142	1311	1512
硕士员工人数	人	255	244	261
博士及以上员工人数	人	13	12	5
残疾人雇佣人数	人	1	2	2
员工流失率	%	11.21	11.10	13.44
18-40岁员工人数	人	1108	1220	1392
41岁及以上员工人数	人	302	347	386
本地化雇佣比例	%	49.22	54.12	49.44
人均带薪休假天数	天	7	8	8.5
员工满意度	%	100	100	100
重大质量事故率	%	0	0	0
工程项目一次合规率	%	100	100	100
新建项目执行环境和社会影响评估的比率	%	100	100	100
累计承担建设项目	个	295	492	433*
累计开发投资建设项目数量	个	46	48	53*
累计总投资	亿元	1603	2300	2384.61*
建设市政道路	条	43	37	9*
建成学校数量	所	3	6	4*
建设保障性住房和人才住房项目数量	个	3	4	4*
提供保障性住房和人才住房数量	套	0	4943	3344*
承担医院项目建设	个	2	2	2
乡村振兴投入资金	万元	655.75	280.06	280.50

* 2022 年数据不包含新中心公司

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

· 指标索引

目录		中国企业社会责任报告指南CASS-CSR4.0
董事长致辞		P2
关于我们	公司简介	P4.1/P4.4
	组织架构	P4.2
	发展历程	P4.4
	企业荣誉	P3
党建引领		S1.4
2022大事记		P3
价值聚焦：宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”		P3
新作为 推动“产业第一”，做优做强主业	赋能产城融合	M3.6
	引领产业集聚	M3.4/M3.6/M3.7
	提供至臻服务	M2.1/M2.2/M2.14/M2.15/M2.17
	锚定新型赛道	M2.4/M3.6
新担当 心怀“国之大者”，勇担使命责任	促进琴澳融通	M3.1/M3.4/M3.6/M3.7
	践行绿色理念	E1.1/E1.2/E1.5/E1.7/E1.9/E2.2/E2.3/E2.6/E3.3/E3.6
	接续乡村振兴	S4.1/S4.6
	构建和谐社会	S4.10/S4.11
新优势 用好“关键一招”，厚植发展根基	专注稳健经营	M1.2/M1.3/M1.4/M3.1/S1.1/S1.2
	深化国企改革	S1.4
	筑牢安全防线	S3
新气象 做优“发展质效”，走稳共赢之路	强化科技引领	M2.4/M2.7
	培育多元人才	S2.1-S2.4/S2.7-S2.11/S2.14-S2.18
	携手伙伴共赢	M3.3/M3.4/M3.6-M3.8/M3.12/M3.14
价值管理		G2/G3/G4.2/G5.1/G6.1
展望未来		A1
关于本报告		P1
附录	关键绩效	A2
	指标索引	A5
	评级报告	A4
	意见反馈表	A6

· 评级报告

中国企业社会责任报告评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《珠海大横琴集团有限公司 2022 年社会价值报告》评级报告

受珠海大横琴集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《珠海大横琴集团有限公司 2022 年社会价值报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；

2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；

3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性（★★★★）

公司明确集团办公室作为牵头部门，负责编制年度社会价值报告，推动社会价值工作落地，包含核心部门及下属企业代表，职责是提供报告相关文字资料、关键绩效数据及报告内容审核；将报告定位为披露社会责任信息、提高公司内部社会价值管理水平、强化利益相关方沟通、传播企业社会责任品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；结合国家宏观政策、行业对标分析、公司重大事项、专家意见、利益相关方调查等识别实质性议题，构建社会责任指标体系；将以电子版、印刷品的形式呈现报告，过程性表现优秀。

实质性（★★★★）

《报告》披露了产品质量管理、产品创新、职业健康管理、安全生产、环保技术和设备的研发与应用、节约能源与水资源、减少“三废”管理等所在行业关键性议题，实质性表现优秀。

完整性（★★★★☆）

《报告》主体内容从“新作为 推动‘产业第一’，做优做强主业”“新担当 心怀‘国之大者’，勇担使命责任”“新优势 用好‘关键一招’，厚植发展根基”“新气象 做优‘发展质效’，走稳共赢之路”等角度披露了一般服务业核心指标的 73.24%，具有优秀的完整性表现。

平衡性（★★★★☆）

《报告》披露了“工伤事故发生数”“百万工时伤害率”“重大质量事故率”“员工伤亡人数”“员工流失率”等负面数据信息，平衡性表现领先。

可比性（★★★★★）

《报告》披露了“营业收入”“纳税总额”“女性管理者比例”“人均培训时长”“新建项目执行环境和社会影响评估的比率”“累计承担项目”等 57 个关键指标连续 3 年的对比数据，并通过“资产规模在珠海市属国企中排名第二”等进行横向比较，可比性表现卓越。

可读性（★★★★☆）

《报告》从四大篇章展开，系统展示了企业在关键议题下的履责理念、实践与成效，框架结构清晰，全面回应了利益相关方的期望与诉求；封面采用插画风格，篇章跨页融入主营业务元素，增强了报告的辨识度；多处嵌入二维码展示企业优秀责任管理实践，强化了报告的传播性和沟通力，可读性表现领先。

创新性（★★★★☆）

《报告》开篇设置“党建引领”“价值聚焦”版块，以党建引领企业发展，聚焦主责主业，图文搭配呈现年度履责亮点，凸显了企业的履责意义；首次参与第三方报告评级，增强了信息披露的规范性，推动提升报告管理水平，创新性表现领先。

综合评级（★★★★☆）

经评级小组评价，《珠海大横琴集团有限公司 2022 年社会价值报告》为四星半级，是一份领先的企业社会责任报告。

四、改进建议

1. 强化社会价值管理，构建具有企业特色的社会价值模型，进一步提高报告过程性管理；

2. 增加行业核心指标的披露，提高报告的完整性。

评级专家委员会副主席

评级小组组长　　评级小组专家

出具时间：2023 年 08 月 03 日

扫码查看企业评级档案

董事长致辞

关于我们

党建引领

2022 大事记

价值聚焦：
宏图大略，书写现代化产业体系“新答卷”

新作为
推动“产业第一”，做优做强主业

新担当
心怀“国之大者”，勇担使命责任

新优势
用好“关键一招”，厚植发展根基

新气象
做优“发展质效”，走稳共赢之路

价值管理

展望未来

关于本报告

附录

· 意见反馈表

亲爱的读者：

您好！

非常感谢您在百忙之中阅读本报告，为不断改进报告编制工作，提升大横琴集团的履责能力和水平，我们真诚希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中提出的相关问题。

1.您对本报告的总体评价是？

□很好　□好　□一般　□差　□很差

2.您认为本报告是否能反映大横琴集团对经济、社会和环境的重大影响？

□是　□否

3.您认为本报告在披露信息量方面表现如何：

□很高　□较高　□一般　□较低　□很低

4.您认为本报告在版式设计方面表现如何？

□很合理　□较合理　□一般　较差　□很差

5.您认为本报告在可读性方面表现如何？

□很好　□好　□一般　□差　□很差

6.对于提升大横琴集团社会价值报告编制水平和社会价值工作水平，您还有哪些好的建议？

扫描二维码对我们的报告提出反馈意见

大横琴
DA HENG QIN

地址 : 横琴粤澳深度合作区环岛东路 3018 号 ICC 横琴国际商务中心第 1 座

网址 :http:/www.zhdhq.com/

邮箱 :info@zhdhq.com

传真 :0756-6291189